

UCHWAŁA NR XV/78/2016
Rady Gminy Gizalki
z dnia 22 marca 2016 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Gizalki na lata 2016-2025.

Na podstawie art. 18 ust. 2, pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2015 r. poz. 1515 z późn. zm.) Rada Gminy Gizalki uchwala, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Gizalki na lata 2016-2025 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Gizalki.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
/-/Piotr Lis

UZASADNIENIE
do UCHWAŁY NR XV/78/2016
Rady Gminy Gizalki
z dnia 22 marca 2016 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Gizalki na lata 2016-2025.

Strategia Rozwoju Gminy Gizalki na lata 2016-2025 jest dokumentem określającym kierunki rozwoju Gminy na najbliższe lata. Jej celem jest wskazanie misji, wizji i celów strategicznych.

Niniejszy dokument stanowić będzie podstawę do prowadzenia długookresowej polityki rozwoju Gminy. Będzie służyć również jako punkt odniesienia dla działań o charakterze rozwojowym, podejmowanych ze środków własnych budżetu Gminy Gizalki, ze środków Unii Europejskiej oraz innych zewnętrznych źródeł finansowych.

Strategia Rozwoju Gminy Gizalki na lata 2016-2025 bazuje na faktycznym stanie zasobów Gminy, stanowi kontynuację dotychczasowego jej rozwoju z nastawieniem na zdecydowane przyspieszenie tego procesu. Wyznaczone w dokumencie plany realizacyjne będą modyfikowane przez zmieniające się warunki wewnętrzne i zewnętrzne z zachowaniem głównych kierunków rozwoju Gminy.

W związku z powyższym podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.

Załącznik do UCHWAŁY NR XV/78/2016
Rady Gminy Gizalki
z dnia 22 marca 2016r.



2016-2025

STRATEGIA ROZWOJU GMINY GIZAŁKI



Gmina Gizalki
ul. Kaliska 28, 63-308 Gizalki
www.gizalki.pl



Fundacja „Partnerzy dla Samorządu”
ul. Grotgera 16/2, 60-758 Poznań
www.partners.org.pl

Szanowni Państwo

W czerwcu 2015 roku samorząd Gminy Gizałki podjął decyzję o przystąpieniu do opracowania podstawowego dokumentu, wyznaczającego kierunki działań samorządu, jakim jest strategia rozwoju Gminy Gizałki. Do współpracy w realizacji tego projektu zostali zaproszeni specjaliści z Fundacji „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania.

Prace nad Strategią zostały poprzedzone przeprowadzeniem diagnozy stanu Gminy na podstawie wielu istniejących opracowań, w tym sporządzonej rok wcześniej „Diagnozy jakości usług publicznych w gminie Gizałki”, wyników obszernego badania ankietowego „Opinii mieszkańców gminy Gizałki o jakości życia i jakości usług publicznych”, a także danych statystycznych oraz opinii przedstawicieli lokalnej społeczności, pozyskanych poprzez indywidualne wywiady, warsztaty strategiczne i konsultacje.

Na podstawie tej diagnozy, w wyniku konsultacji społecznych, została wytyczona strategia Gminy, wskazująca jej wizję, czyli pożądaný stan docelowy, cele rozwojowe oraz sposoby ich osiągnięcia. Prace, związane z formułowaniem wizji, misji, celów i projektów realizacyjnych, były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Gminy, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują.

Po wielu spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, prowadzonych przez kilka miesięcy, powstały konkretne rekomendacje, dotyczące rozwoju Gminy do 2025 roku, uwzględniające istniejące uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne.

Niniejszy program bazuje na faktycznym stanie zasobów Gminy i stanowi kontynuację dotychczasowego, wieloletniego procesu jej rozwoju. Wyznaczone w dokumencie plany realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki wewnętrzne i zewnętrzne, ale zawsze powinny uwzględniać główne kierunki rozwoju Gminy, czyli dążenie do zapewnienia wszystkim mieszkańcom dogodnych warunków życia, gościom – wypoczynku, a przedsiębiorcom – prowadzenia działalności gospodarczej.

Na koniec składam serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom Gminy, którzy przyczynili się do powstania Strategii Rozwoju Gminy Gizałki.

*Wójt Gminy Gizałki
Robert Łoza*



W pracach nad opracowaniem Strategii Rozwoju Gminy Gizałki udział brali:

- Wójt Gminy Gizałki
- Przewodniczący Rady Gminy Gizałki
- Radni Gminy
- Sołtysi
- Dyrektorzy szkół i przedszkola
- Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej oraz pracownicy
- Dyrektor Gminnego Centrum Kultury
- Prezes Zakładu Komunalnego Spółka z o.o.
- Przedsiębiorcy
- Przedstawiciele Policji
- Prezesi klubów sportowych, koordynatorzy sportu
- Przedstawiciele Ochotniczej Straży Pożarnej
- Przedstawicielki Kół Gospodyń Wiejskich
- Kierownicy Referatów Urzędu Gminy Gizałki
- Pracownicy Urzędu Gminy
- Uczniowie Gimnazjum Publicznego
- Przedstawiciele organizacji pozarządowych
- i inni mieszkańcy gminy Gizałki.

Koordynatorem prac nad opracowaniem dokumentu Strategii rozwoju Gminy Gizałki była pani Anna Glapa – Sekretarz Gminy Gizałki.

Eksperci Fundacji „Partnerzy dla Samorządu”:

Radosław Szarleja, Waldemar Pruss, Marta Kamińska

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	4
1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII	5
1.1. PROCES TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU GMINY GIZAŁKI	5
1.2. STRUKTURA STRATEGII	7
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY – ANALIZA SWOT	10
3. WIZJA I MISJA GMINY	20
3.1. WIZJA GMINY	20
3.2. MISJA ROZWOJU GMINY	20
4. CELE STRATEGICZNE	22
5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	25
5.1. ZAŁOŻENIA I KRYTERIA WYBORU PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	25
5.2. ZESTAWIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	25
5.3. ZAKRES CZASOWY PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ	27
5.4. PREZENTACJA I UZASADNIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH.....	29
6. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM	79
6.1. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GIZAŁKI NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU KRAJU 202079	
6.2. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GIZAŁKI NA LATA 2016-2025 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO DO 2020 ROKU	81
6.3. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GIZAŁKI NA LATA 2016-2025 Z WIELKOPOLSKIM REGIONALNYM PROGRAMEM OPERACYJNYM NA LATA 2014-2020	84
6.4. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY GIZAŁKI NA LATA 2016-2025 Z PROGRAMEM ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH NA LATA 2014-2020	86
7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY	88
7.1. WDRAŻANIE ZAPISÓW STRATEGII	88
7.2. MONITORING REALIZACJI STRATEGII	89
7.3. OCENA SKUTKÓW REALIZACJI STRATEGII (EWALUACJA)	90
7.4. EWENTUALNE KOREKTY PLANU I JEGO AKTUALIZACJA.....	91
7.5. INFORMOWANIE SPOŁECZEŃSTWA	92
8. SPIS TABEL	93
9. SPIS RYSUNKÓW	93

1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII

1.1. Proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Gizałki

Po kilku miesiącach intensywnych prac dobiegł końca proces opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Gizałki, który rozpoczął się w czerwcu 2015 roku podpisaniem umowy między Gminą Gizałki a Fundacją „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania.

Powodów takiej decyzji było kilka, a kluczowym było zakończenie obowiązywania aktualnej strategii z końcem 2015 roku. Mimo tego, że polskie ustawodawstwo nie narzuca samorządom gminnym obowiązku posiadania strategii, to olbrzymia większość gmin przygotowuje i zatwierdza takie dokumenty, a następnie wdraża ich zapisy. Główne motywy takiego postępowania wynikają z trzech podstawowych funkcji strategii. Są nimi:

- Funkcja pierwsza – uchwalona strategia to bezpośrednia podstawa do działań organów samorządu w tych dziedzinach i w tych zakresach, które wynikają z kompetencji samorządu.
- Funkcja druga – strategia umożliwia pośrednie oddziaływanie (informacyjne, inspiracyjne, mobilizujące, organizacyjne, edukacyjne, a także pomocowe) względem podmiotów autonomicznych tak, aby podmioty te poprzez swą działalność, realizowaną w imię własnych dążeń, służyły celom rozwoju gminy.
- Funkcja trzecia, mająca szczególne znaczenie w obecnej dobie, strategia to narzędzie w staraniach o uzyskanie zewnętrznych środków pomocowych, zwłaszcza z funduszy Unii Europejskiej.

Ten ostatni aspekt jest szczególnie istotny w związku z uruchamianiem w 2015 roku funduszy unijnych na lata 2014-2020.

Proces sporządzania Strategii był wspólną pracą licznego grona przedstawicieli samorządu (pracowników Urzędu Gminy, gminnych jednostek organizacyjnych, radnych oraz lokalnych przedsiębiorców i przedstawicieli różnych grup społecznych) oraz konsultantów Fundacji. Charakterystyczną cechą tego procesu była szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu Gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Prace zostały podzielone na kilka etapów, których przebieg opisano poniżej. Proces ten był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest przeważnie w postaci cyklu:

analiza (diagnoza) → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty i aktualizacji planów.

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie strategii zostało poprzedzone dokonaniem **analizy obecnej sytuacji Gminy**. Bardzo pomocne okazały się tutaj opracowania, powstałe w 2014 roku ramach projektu pn. „Diagnoza usług publicznych na Ziemi Pleszewskiej” (dofinansowanego z środków unijnych) - „Diagnoza jakości usług publicznych w gminie Gizałki” oraz wyniki badania ankietowego „Opinii mieszkańców gminy Gizałki o jakości życia i jakości usług publicznych”, a także dane statystyczne oraz

opinie przedstawicieli lokalnej społeczności, pozyskane w trakcie warsztatów strategicznych i konsultacji.

Inną, bardzo ważną formą udziału lokalnej społeczności w planowaniu rozwoju Gminy, były **wywiady z przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji z terenu Gminy**. Przeprowadzono indywidualne spotkania z kilkudziesięcioma osobami - kluczowymi pracownikami Urzędu Gminy, szefami jednostek gminnych i pozagminnych, radnymi, sołtysami, przedsiębiorcami, przedstawicielami organizacji pozarządowych i młodzieżą gimnazjalną. Ich celem było poznanie opinii tych osób na temat warunków życia na terenie Gminy (stanowiły one podstawę do sporządzenia analizy SWOT) oraz propozycji ich poprawy.

Spotkanie, podsumowujące część diagnostyczną prac i wprowadzające do części planistycznej, odbyło się 21 września 2015 roku z udziałem grona przedstawicieli społeczności gminnej – kierownictwa i pracowników Urzędu Gminy, radnych oraz szefów jednostek i instytucji, działających na terenie Gminy.

W pierwszej części było ono poświęcone prezentacji podstawowych danych o Gminie oraz podsumowaniu diagnozy stanu Gminy (w formie analizy SWOT), zaprezentowanej w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych (informacje statystyczne, raporty, sprawozdania, ankiety, wywiady) pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie plenarnej dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować, planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy.

Jednym z punktów spotkania była dyskusja na temat wizji i misji rozwoju Gminy, czyli ich pożądanego obrazu docelowego oraz kierunków rozwoju i głównych działań w celu uzyskania tego stanu w przyszłości.

Następnie zaprezentowano propozycję kilkudziesięciu konkretnych działań (uporządkowanych tematycznie), których wdrożenie w okresie obowiązywania Strategii powinno w dużym stopniu przyczynić się do zaspokojenia zgłoszonych potrzeb mieszkańców i doprowadzić do zamierzonego stadium rozwoju Gminy. Zestawienie działań zostało przygotowane na podstawie wyników wywiadów, ankiet, konsultacji, analiz i obserwacji. W trakcie plenarnej dyskusji jej uczestnicy odnieśli się do propozycji i zgłosili wiele uwag i propozycji uzupełnień.

Po spotkaniu przygotowano uporządkowane wersje propozycji analizy SWOT, wizji, misji, celów i projektów strategicznych, które zostały przesłane do powołanych **pięciu tematycznych zespołów roboczych**, których zadaniem stało się dopracowanie powyższych elementów strategii, a następnie rozpisanie projektów strategicznych na szczegóły. Zespoły te to:

- a) Infrastruktura techniczna i rozwój gospodarczy
- b) Oświata
- c) Kultura, rozrywka, sport, rekreacja, aktywność społeczna
- d) Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo
- e) Aktywność społeczna i zarządzanie Gminą.

Każdy z zespołów roboczych spotkał się z konsultantem Fundacji, wypracowując ostateczną wersję projektów.

W kolejnym etapie prac uzasadniono wybór i opisano wszystkie cele, programy i projekty strategiczne. Zaproponowano także sposób monitorowania wykonania Strategii za pomocą zestawu wskaźników po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii.

1.2. Struktura strategii

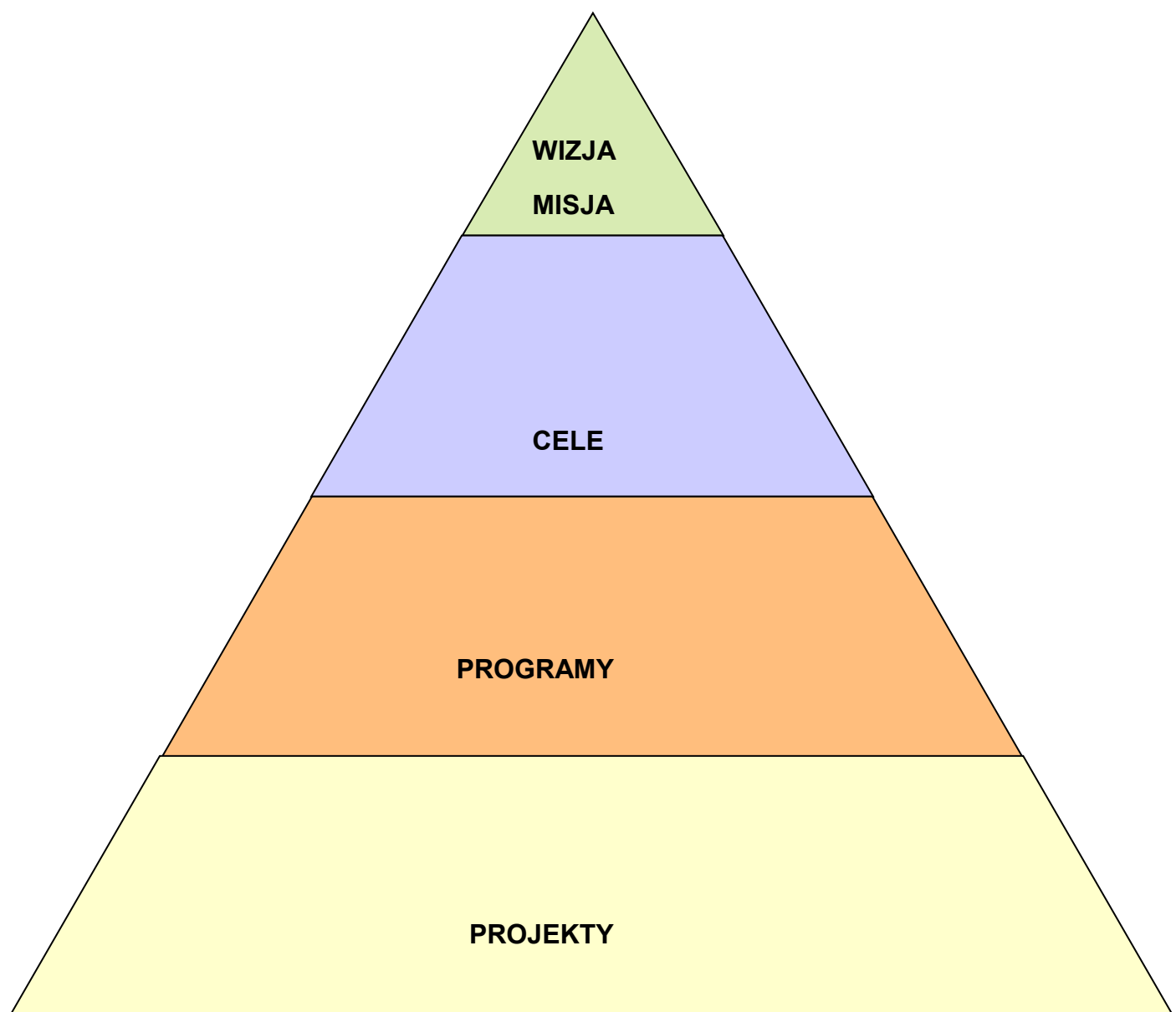
Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze.

Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja Gminy**, która określa pożądany przez mieszkańców jej wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

Kolejnym elementem jest **misja rozwoju Gminy**, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju Gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców, czyli osiągnięcia stanu, określonego w wizji. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowią wizja i misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. Cele strategiczne
2. Programy strategiczne
3. Projekty realizacyjne
4. Zadania do wykonania.

Rysunek 1. Układ strategii¹

Każdy cel, program i projekt zostały w dokumencie Strategii dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym po misji poziomem planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują kierunki rozwoju Gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w ich wizji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia Gminy, czy działania

¹ Źródło wszystkich rysunków, tabel i wykresów w dokumencie Strategii to opracowania własne.

samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały w niniejszym dokumencie szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru oraz inne, ważne dla jego realizacji, informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim **zadania**, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla jakiego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także daty realizacji poszczególnych zadań.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją Strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które, jako finalne „produkty” przeprowadzonych analiz i konsultacji, wynikają bezpośrednio z uwarunkowań rozwojowych oraz przyjętych strategicznych kierunków rozwoju Gminy.

Należy podkreślić, że Strategia jest tzw. planem maksymalnym, to znaczy obejmuje ona wszystkie przedsięwzięcia, jakie mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2025 roku – aby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane z uzyskaniem dochodów własnych, pozyskaniem środków zewnętrznych oraz z wykorzystaniem zdolności technicznych i organizacyjnych.

W rzeczywistości cele, zapisane w Strategii, nigdy nie są osiągnięte dokładnie w takim zakresie, w jakim są za pierwszym razem zaplanowane, bowiem w ciągu wielu lat realizacji przedsięwzięć strategicznych zmienia się zarówno samorząd, jak i jego otoczenie – pojawiają się nowe koncepcje, wyzwania, oczekiwania i możliwości, których konsekwencją jest zmiana lub nawet zaniechanie części pierwotnych planów, a w ich miejsce wprowadzane są inne.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY – ANALIZA SWOT

Zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy Gizałki) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza:

- S – Strengths (atuty, silne strony)
- W – Weaknesses (problemy, słabości)
- O – Opportunities (szanse, możliwości)
- T – Threats (zagrożenia).

Analiza SWOT jest swego rodzaju pomostem między raportem o stanie Gminy a strategią jej rozwoju - zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia są podsumowaniem obecnej sytuacji Gminy, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju, który powinien bazować na posiadanych własnych atutach oraz szansach, pojawiających się w otoczeniu.

Wstępna propozycja silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zestawienia została sporządzona przez konsultantów na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych i wywiadów. Następnie została ona zweryfikowana podczas spotkania z pracownikami Urzędu Gminy i jednostek gminnych oraz podczas spotkań w grupach roboczych.

W celu zapewnienia jak największej przejrzystości, zestawienie silnych i słabych stron sporządzono w podziale na 13 obszarów życia Gminy:

- 1) Położenie, ogólne warunki życia
- 2) Zagospodarowanie przestrzenne
- 3) Drogi i komunikacja
- 4) Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko
- 5) Oświata
- 6) Kultura, rozrywka
- 7) Sport, rekreacja
- 8) Handel, gastronomia
- 9) Zdrowie, pomoc społeczna
- 10) Bezpieczeństwo
- 11) Gospodarka
- 12) Mieszkańcy, aktywność społeczna
- 13) Zarządzanie Gminą.

Lista ta przedstawia się następująco²:

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Położenie, ogólne warunki życia	
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność usług na miejscu - najważniejsze potrzeby można załatwić na terenie Gminy • W ostatnich 25 latach zaszły duże zmiany cywilizacyjne we wszystkich sferach życia. • Duża lesistość Gminy • Czyste środowisko • Wysoki poziom dochodów budżetowych Gminy na 1 mieszkańca 	<ul style="list-style-type: none"> • Niska gęstość zaludnienia - duże rozproszenie domostw: <ul style="list-style-type: none"> – duże wydatki, np. na budowę dróg, sieci kanalizacyjnej, dowozy do szkół – problemy z komunikacją zbiorową – problem dojazdu do Gizałek na zajęcia dodatkowe, na imprezy, etc. • Mała liczba mieszkańców skutkuje małym budżetem Gminy. • Znaczna odległość miasta powiatowego i wojewódzkiego, konieczność dojazdów do większych ośrodków - do pracy, na większe zakupy, aby skorzystać z rozrywki • Brak mieszkań na wynajem, budownictwa wielorodzinnego - jedyna możliwość to budowa domu • Ujemne saldo migracji - mieszkańcy wyjeżdżają, głównie ze względu na pracę • Mało wód powierzchniowych
Zagospodarowanie przestrzenne	
<ul style="list-style-type: none"> • Dostępność terenów pod inwestycje gospodarcze i mieszkaniowe 	<ul style="list-style-type: none"> • Tereny inwestycyjne – działki są rozdrobnione, przez to potencjalni inwestorzy się zniechęcają • Brak terenu rekreacyjnego z prawdziwego zdarzenia, brak zbiornika wodnego

² W kilku przypadkach czynniki o podobnym charakterze występują zarówno po stronie atutów, jak i słabych stron. Jest to dopuszczalne, ponieważ po pierwsze przy analizie wewnętrznej brano pod uwagę nie tylko ściśle zdefiniowane słabości, ale także problemy i potrzeby, a po drugie w ramach tego samego zagadnienia mogą występować zarówno atuty, jak i słabości lub elementy do zrealizowania. Wobec tego na przykład w dziale „Drogi i komunikacja” w atutach jest mowa o coraz lepszym stanie dróg, natomiast w słabościach/problemach/potrzebach – o potrzebie budowy dróg gminnych.

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Drogi i komunikacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Poprawia się infrastruktura drogowa: <ul style="list-style-type: none"> – drogi gminne – są w coraz lepszym stanie – drogi powiatowe – też coraz lepsze • Infrastruktura okołodrogowa (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie) - systematycznie się poprawia 	<ul style="list-style-type: none"> • Drogi gminne – nadal jest dużo do zrobienia w zakresie remontów, przebudowy i budowy • Drogi wojewódzkie w złym stanie – obydwie (tj. 442 i 443) do przebudowy; droga wojewódzka 443 – brak chodnika (dzieci chodzą tędy do szkoły) • Drogi powiatowe – nadal spore potrzeby remontowe • Chodniki – nadal spore potrzeby inwestycyjne • Brak sygnalizacji świetlnej przy szkole w Białobłotach (w Gizałkach i Tomicach jest) • Problem z komunikacją (zwłaszcza dla osób starszych) – wewnątrz Gminy i na zewnątrz (gł. do Pleszewa), często autobusy kursują tylko rano i po południu
Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko	
<ul style="list-style-type: none"> • Gmina jest czysta, zadbana, znana z kwiatów przy drogach • Gospodarka odpadami poprawiła się wraz ze zmianą ustawy „śmieciowej” • Sieć wodociągowa – przez każdą miejscowość przebiega wodociąg • Kanalizacja sanitarna – w zwartych wsiach jest wszędzie, na pozostałych terenach (zabudowie rozproszonej) są szamba oraz przydomowe oczyszczalnie ścieków 	<ul style="list-style-type: none"> • Problem niskiej emisji - palenie śmieci • Nieszczelne szamba • Dobra łączność internetowa jest jedynie w głównych wsiach • Śmiecenie przez przejezdnych przy drogach • Zbyt mało koszy na śmieci • Braki tabliczek kierunkowych do domostw
Oświata	
<ul style="list-style-type: none"> • Racjonalna sieć szkół • Infrastruktura oświatowa (obiekty, boiska) jest bardzo dobra. 	<ul style="list-style-type: none"> • Niski odsetek dzieci, objętych wychowaniem przedszkolnym (ok. 20% przy średniej 68,4% dla województwa) • Zbyt krótki czas działania oddziałów przedszkolnych – średnio do 13.30-14.00 • Brak świetlic przy szkołach (problem dla matek, pragnących podjąć pracę)

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
	<ul style="list-style-type: none"> • Brak sal gimnastycznych przy szkołach w Gizałkach i Tomicach • Zbyt mała skala opieki pielęgniarskiej i pedagogicznej, brak psychologa • Gimnazjum –niezadawalający sprzęt dydaktyczny, słabo działający internet, brak Internetu bezprzewodowego • Młodzież pogimnazjalna uczy się w tych miastach, do których może dojechać, a nie tam, gdzie chce • Niezadawalające wyniki testów i egzaminów: <ul style="list-style-type: none"> – średnia jest zaniżana przez jednostki (często z rodzin dysfunkcyjnych, rodzin zastępczych, domów dziecka) – główny powód – niski status materialny rodzin
Kultura, rozrywka	
<ul style="list-style-type: none"> • Duża aktywność Gminnego Centrum Kultury: <ul style="list-style-type: none"> – około 40 wydarzeń rocznie (mimo niewielkiej obsady kadrowej - 2,5 etatu) – duża elastyczność oferty GCK- co jakiś czas się zmienia, gdy po pewnym czasie zainteresowanie jakimś elementem oferty się zmniejsza, wprowadzane jest coś nowego • Dobra infrastruktura GCK (ładna sala) i Biblioteki (z pomieszczeniem świetlicowym) • Zadawalający poziom czytelnictwa • Impreza podczas Nocy Świętojańskiej – od wielu lat jest bardzo popularna w regionie, gromadzi kilka tysięcy osób • Wiele innych wydarzeń – dożynki, zawody strażackie, turniej wsi 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak miejsc spotkań – gł. dla młodzieży (poza latem, gdy jest Orlik) i osób starszych (1 GCK centralny nie wystarczy), GCK – gł. korzystają dzieci • Głos młodzieży – brak oferty (też ze strony GCK) • Świetlice wiejskie – nie wszystkie są szeroko udostępnione z powodu ograniczonych środków na opiekunów, ale też gdy były otwarte, to zainteresowanie nie było duże • Młodzież traci mnóstwo czasu na dojazdy do szkoły i przez to nie ma czasu na czas wolny, np. w świetlicach • GCK jest w Tomicach, nie ma oferty w Gizałkach • Problem – mała gmina – gdy kilka osób zgłasza zapotrzebowanie na jakąś aktywność, to skala jest zbyt mała, żeby udało się ją rozwinąć
Sport, rekreacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Rozbudowana baza sportowo-rekreacyjna: <ul style="list-style-type: none"> – Orlik na terenie Gminy (jest dobrze wykorzystywany) 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak sali sportowej z widownią • Ludzie są średnio zainteresowani ofertą (wskazują na to także wyniki ankiety)

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
<ul style="list-style-type: none"> – boiska sportowe - wielofunkcyjne – place zabaw – trasy nordic walking – 3 na terenie Gminy • Duża oferta sportowo-rekreacyjna (stale coś się dzieje) • Klub Unia Szymanowice • UKS Chrobry – tenis stołowy – duże sukcesy • Parki – Szymanowice (jest ładnie zagospodarowany), Obory (do zagospodarowania) 	<ul style="list-style-type: none"> • Place zabaw: <ul style="list-style-type: none"> – niszczenie poprzez wandalizm – dla niektórych osób jest do nich za daleko (duże rozproszenie domostw) • Nadal zbyt mało dróg rowerowych i ścieżek do nordic walking • Zbyt mała promocja oferty sportowo-rekreacyjnej
Handel, gastronomia	
<ul style="list-style-type: none"> • Podstawowe potrzeby mieszkańców (zwłaszcza w dostępności sklepów) są zaspokojone. 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak kawiarni, dobrej restauracji
Zdrowie, pomoc społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> • Korzystających z GOPS jest coraz mniej (ale raczej z powodu bardzo niskiego kryterium dochodowego przyznawania pomocy) • Warsztaty terapii zajęciowej w Gizałkach • Usługi rehabilitacyjne na miejscu 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 lekarzy na Gminę (rodzinnych), nie ma żadnego specjalisty • Brak mieszkań socjalnych, chronionych • Brak domu pomocy społecznej • Problemy dzieci: <ul style="list-style-type: none"> – eurosieroctwo – coraz większy „wyścig szczurów”, dzieci są coraz mniej odporne psychiczne • Bardzo niskie kryterium dochodowe przy przyznawaniu pomocy społecznej (542 zł, a 456 zł w rodzinie), przez co korzystających jest coraz mniej
Bezpieczeństwo	
<ul style="list-style-type: none"> • Jest bezpiecznie, nie ma rozbojów, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak posterunku Policji na terenie Gminy • Policja – za mało aktywna, powinno być więcej patroli • Trochę dewastacji i włamań z kradzieżą (też może przez to, że nie ma na miejscu Policji) • Sporo miejsc niebezpiecznych (gł. zaplecze marketu Dino i teren za ośrodkiem zdrowia)

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
	<ul style="list-style-type: none"> • Bezpańskie psy
Gospodarka	
<ul style="list-style-type: none"> • Oficjalne bezrobocie jest bardzo niskie (ok. 200 osób). • Duża przedsiębiorczość mieszkańców, duża liczba firm na terenie Gminy • Dostępność terenów inwestycyjnych • Jest 19 elektrowni wiatrowych (przynoszą dochód podatkowy dla Gminy) 	<ul style="list-style-type: none"> • Mało miejsc pracy w Gminie (szczególnie brak dużych firm), przez to mieszkańcy wyjeżdżają (także za granicę) • Do pracy poza Gminą jest dość daleko (najdalej ludzie są skłonni dojeżdżać do Pleszewa i Jarocina), a barierą dla dłuższego dojeżdżania są wysokie koszty przejazdów • Tereny inwestycyjne – działki są rozdrobnione, przez to potencjalni inwestorzy się zniechęcają • Rolnictwo: <ul style="list-style-type: none"> – rolnictwa jest coraz mniej, jest coraz mniej opłacalne (zarabiają pośrednicy), młodzi ludzie nie chcą przejmować gospodarstw, wyjeżdżają – duże rozdrobnienie gruntów – mało chętnych do prac sezonowych • Brak agroturystyki
Mieszkańcy, aktywność społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> • Spora aktywność społeczna (ale mogłoby być lepiej) 	<ul style="list-style-type: none"> • Zbyt mało osób zainteresowanych uczestnictwem w imprezach, wydarzeniach. Powody: <ul style="list-style-type: none"> – poziom zarobków – duża odległość do Gizałek (rozproszenie domostw) – mieszkańcy dużo pracują i mają mało czasu i siły na rozrywkę – generalnie zbyt małe zainteresowanie • Młodzież mało się interesuje życiem społecznym.
Zarządzanie Gminą	
<ul style="list-style-type: none"> • Sprawne zarządzanie Gminą • Życzliwi urzędnicy • Bardzo dobra strona internetowa Gminy • Wiele gmin partnerskich, długoletnia, owocna współpraca z nimi 	<ul style="list-style-type: none"> • Fundusz sołecki – rozdrobnienie wydatków, przez co istnieje trudność w realizacji większych inwestycji

Najistotniejsze wnioski z zamieszczonych wyżej wyników analizy są następujące:

- Gmina jest spokojnym, zadbanym i bezpiecznym miejscem do zamieszkania; najważniejsze potrzeby można załatwić na miejscu. Przez ostatnich 25 lat zaszły duże zmiany cywilizacyjne we wszystkich sferach życia, zwłaszcza z sferze dostępności infrastruktury technicznej i społecznej. Z kolei mankamentem jest konieczność dojazdów do większych ośrodków - do pracy, na większe zakupy lub aby skorzystać z oferty rozrywki.
- Jest to więc miejsce przyjazne dla osób, nie tęskniących za życiem wielkomiejskim; warunkiem jest jednak posiadanie pracy. Zbyt mało miejsc zatrudnienia i niewystarczające kwalifikacje powodują ujemne saldo migracji, czyli większa jest liczba osób wyjeżdżających na stałe z Gminy niż osiedlających się na jej terenie. Na szczęście skala bezrobocia (przynajmniej ta oficjalna) nie jest duża.
- Gmina należy do terenów o średnich walorach turystycznych i rekreacyjnych - cechuje się dużą lesistością, jednak brak jest tu jezior.
- Gmina cechuje się niewielką liczbą mieszkańców i niską gęstością zaludnienia, co powoduje wiele trudności w zarządzaniu nią. Z jednej strony budżet Gminy nie jest duży, a z drugiej zachodzi konieczność ponoszenia wysokich wydatków na budowę infrastruktury technicznej (np. budowa sieci dróg, sieci wodno-kanalizacyjnej), czy też dowozy do szkół. Na skutek ograniczonej skali komunikacji zbiorowej wiele osób ma problemy z dojazdami do pracy, urzędów, czy na różne zajęcia.
- Zaskoczeniem nie jest, że do najistotniejszych problemów zaliczono stan dróg wszystkich kategorii oraz braki w infrastrukturze okołodrogowej (ścieżki pieszo-rowerowe, chodniki, oświetlenie). Kolejne problemy to niska emisja (palenie śmieci) oraz nieszczelne szamba w znacznej liczbie domostw.
- Konfrontacja silnych i słabych stron korzystnie wypada przy ocenie infrastruktury oświaty. Ponad 71% mieszkańców jest zadowolonych z istniejącej sieci szkół o dobrej bazie lokalowej i sportowej. Gorzej jest efektami nauczania w postaci wyników testów i egzaminów - jedną z głównych przyczyn jest znaczny odsetek uczniów z problemami, często z rodzin dysfunkcyjnych, rodzin zastępczych, czy domów dziecka. Inną, istotną bolączką jest brak świetlic przy szkołach, brak sal gimnastycznych przy szkołach w Gizałkach i Tomicach oraz zbyt mała skala opieki pielęgniarstwa i pedagogicznej, i brak psychologa.
- Interesujących wniosków dostarczyła analiza sfery kultury. Z jednej strony mieszkańcy dostrzegają aktywną działalność Gminnego Centrum Kultury, a z drugiej strony tylko 35% respondentów uważa, że oferta jest wystarczająca, a aż 43% nie ma na ten temat zdania, czego przyczyną jest po prostu niewielkie zainteresowanie tą ofertą.
- Jedną z głównych bolączek (nie tylko gminy Gizałki) jest zbyt małe wykorzystanie świetlic wiejskich z powodu braku środków na zatrudnienie animatorów i/lub braku wolontariuszy, którzy podjęliby się tego zadania. Z drugiej strony, gdy wcześniej świetlice były częściej otwarte, i tak korzystających z nich nie było wielu.
- Podobnie, jak w wielu innych gminach, podkreślano, że zbyt mała jest oferta spędzania czasu dla młodzieży, brak jest dla nich miejsca spotkań. Z drugiej

strony sama młodzież nie jest w stanie sprecyzować, jakie są jej dokładne oczekiwania.

- Jeżeli chodzi o sport i rekreację, to do atutów Gminy zaliczono rozbudowaną bazę (Orlik, duża liczba placów zabaw i boisk) i wiele wydarzeń sportowych. Niestety, podobnie, jak w przypadku kultury, prawie 56% respondentów nie ma zdania przy ocenie oferty. Największym zidentyfikowanym problemem w omawianej dziedzinie jest brak na terenie Gminy pełnowymiarowej sali sportowej.
- Interesujące jest to, że mimo braku dużych, sieciowych marketów (jest tylko market „Dino”), mieszkańcy są zadowoleni z podstawowej oferty handlowej, a także usługowej. Z kolei ograniczona jest oferta gastronomiczna - brak kawiarni i dobrej restauracji powodują, że ta sfera usług została zaliczona do słabych stron Gminy.
- Dostępność do podstawowej opieki zdrowotnej na terenie Gminy jest zadowalająca, gorzej (jak wszędzie w kraju) jest z lekarzami-specjalistami. Wskazano także na brak mieszkań socjalnych i domu pomocy społecznej. Z kolei jako plus wskazano działanie warsztatów terapii zajęciowej w Gizałkach oraz usług rehabilitacyjnych.
- Mimo stosunkowo wysokiej oceny poziomu bezpieczeństwa, w tej sferze wskazano na kilka istotnych problemów, przede wszystkim istnienie znacznej liczby miejsc niebezpiecznych, na co z pewnością ma wpływ brak posterunku Policji na terenie Gminy.
- Jeżeli chodzi o sferę gospodarki, to głównym problemem jest, o czym już wyżej wspomniano, brak zadowalającej oferty miejsc pracy na miejscu i znaczna odległość od większych ośrodków. Mimo tego oficjalna stopa bezrobocia nie jest wysoka na skutek dużej liczby małych firm, pracy znacznej części mieszkańców w rolnictwie, pracy w szarej strefie oraz za granicą. Podstawowym warunkiem lokowania się inwestycji w danej gminie jest dostępność terenów inwestycyjnych, najlepiej już z posiadаныmi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Działki pod aktywizację gospodarczą, mimo że jest ich sporo, są niestety mocno rozdrobnione, co z pewnością nie zachęca potencjalnych inwestorów.
- Ocenie poddano także aktywność mieszkańców. Z jednej strony jest ona znaczna w przypadku podejmowania oddolnych inicjatyw, jednak z pewnością udział w życiu kulturalnym i sportowym jest daleko niezadowalający, na co składa się wiele przyczyn, wymienionych w powyższej tabeli.
- Ostatnim elementem, który podlegał ocenie, było samo zarządzanie Gminą, a więc ocena dotychczasowego i obecnego działania władz samorządowych. Ocena obsługi w Urzędzie Gminy wypadła bardzo pozytywnie. Mieszkańcy dostrzegają także dużą aktywność i sprawne kierowanie Gminą pod obecnym kierownictwem. Na uwagę zasługuje owocna od wielu lat współpraca partnerska z licznymi samorządami. Łącznie Gizałki mają podpisane umowy z 4 gminami polskimi i aż 12 samorządami zagranicznymi.

Drugą stroną analizy SWOT jest identyfikacja zewnętrznych szans (możliwości) i zagrożeń. Zadaniem Gminy jest z jednej strony przewidywanie i wykorzystanie tych szans, a z drugiej strony unikanie, minimalizacja, a nawet likwidowanie zagrożeń.

Zestawienie szans i zagrożeń, sporządzone w drodze uzgodnień w ramach prac zespołów roboczych, przedstawia się następująco:

SZANSE (MOŻLIWOŚCI)

- Możliwość pozyskania środków pomocowych (zwłaszcza w obliczu uruchamiania środków unijnych w perspektywie finansowej 2014-2020)
- Napływ zewnętrznego kapitału
- Postrzeganie gminy Gizałki jako spokojnego, bezpiecznego miejsca zamieszkania i spędzania wolnego czasu (możliwy napływ nowych mieszkańców)
- Współpraca międzysamorządowa w ramach Powiatu Pleszewskiego
- Rozwój świadomości społecznej i społeczeństwa obywatelskiego
- Rosnące zainteresowanie społeczeństwa różnymi formami spędzania wolnego czasu

ZAGROŻENIA

- Regres demograficzny, odpływ mieszkańców do większych ośrodków i za granicę, starzenie się społeczeństwa Gminy
- Ograniczone środki finansowe na realizację zwiększonych zadań samorządów (w tym zagrożenie podniesieniem kwoty wolnej od podatku PIT)
- Niestabilny system prawny w odniesieniu do funkcjonowania samorządów
- Ciągłe spowolnienie gospodarcze - mniejsza aktywność gospodarcza, mniejsze dochody podatkowe
- Konkurencja okolicznych ośrodków, brak skutecznej współpracy z okolicznymi samorządami

Podsumowując można stwierdzić, że w ostatnich latach Gmina potrafiła w dużej mierze wykorzystać wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania i doprowadziła do znaczącej rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej (wodociągi, kanalizacja, postępy w budowie dróg) i społecznej (placówki oświatowe, świetlice wiejskie, obiekty sportowe). O rozwoju Gminy świadczy także wysoki poziom dochodów budżetowych w przeliczeniu na 1 mieszkańca (ponad 4 tys. zł przy średniej powiatowej o ponad 1 tys. zł niższej) i rosnący udział dochodów własnych w łącznych dochodach budżetowych. Z drugiej strony nie udaje się zatrzymać odpływu młodych, energicznych mieszkańców, czy też pozyskać nowych, dużych inwestorów.

Przed władzami i mieszkańcami Gminy stoją więc duże wyzwania, aby w 11-letniej perspektywie, objętej niniejszą Strategią, w jak największym stopniu stymulować i powodować dalszy rozwój, przede wszystkim poprzez sprawne, aktywne działanie i jak najlepsze wykorzystanie dotacji unijnych w perspektywie finansowej do 2020 roku.

Zaprezentowane wyżej wyniki analizy sytuacji Gminy, przeprowadzonej z udziałem jej mieszkańców, stały się podstawą procesu planistycznego, bowiem wewnętrzne atuty i

pojawiające się w otoczeniu szanse są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Jednocześnie należy pamiętać, że usunięcie bądź zniwelowanie wewnętrznych braków i problemów oraz zewnętrznych zagrożeń to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy i gości.

3. WIZJA I MISJA GMINY

3.1. Wizja Gminy

Wizja gminy określa pożądaną przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, **jak powinna ona docelowo wyglądać**, jakie funkcje spełniać.

Wypracowana podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk wizja gminy Gizałki brzmi następująco:

Gmina Gizałki to spokojne, czyste, przyjazne miejsce życia dla mieszkańców i wypoczynku dla gości oraz atrakcyjna lokalizacja dla prowadzenia działalności gospodarczej.

Powyższa wizja wskazuje na to, że gmina Gizałki ma być przede wszystkim przyjaznym miejscem do życia, czego warunkiem jest poczucie bezpieczeństwa, czystość środowiska, wyposażenie w infrastrukturę komunalną, dobrze rozumiana „lokalność” oraz bogata oferta spędzania wolnego czasu.

Bardzo istotne jest to, aby mieszkańcy nie musieli codziennie dojeżdżać do pracy lub wyjeżdżać na stałe, ale mieli pracę dostępną na miejscu.

3.2. Misja rozwoju Gminy

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Na podstawie analizy atutów oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju Gminy, sformułowano następującą deklarację:

Jesteśmy dynamicznie rozwijającą się gminą, położoną w powiecie pleszewskim.

Określony w wizji stan docelowy naszej Gminy – atrakcyjne miejsce do życia, wypoczynku i inwestowania – pragniemy zapewnić poprzez:

- ❑ wspieranie działających i pozyskiwanie nowych przedsiębiorców**
- ❑ doprowadzenie do pełnej dostępności infrastruktury technicznej i społecznej**
- ❑ zapewnienie wysokiego poziomu oferty oświatowej i atrakcyjnych form spędzania wolnego czasu.**

W tak sformułowanej misji można wyróżnić kilka ważnych zagadnień. Pierwsze zdanie wskazuje lokalizację Gminy na mapie kraju.

Drugie zdanie precyzuje zapisy wizji Gminy – wskazuje na główne sposoby osiągnięcia pożądanego, docelowego stanu – wspieranie obecnych i pozyskiwanie nowych przedsiębiorców, między innymi poprzez rozwiniętą infrastrukturę techniczną i społeczną, dbałość o rozwój osobisty mieszkańców (oświata) i zapewnianie wielu ciekawych form wypoczynku.

4. CELE STRATEGICZNE

W rezultacie przeprowadzonych wcześniej badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Gminy i podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano dwa strategiczne cele rozwoju gminy Gizałki. Bazują one na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach, ale także uwzględniając najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia) i wytyczają główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji.

Strategiczne cele rozwoju gminy Gizałki są następujące:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku.

Cele strategiczne bezpośrednio nawiązują do wizji i misji rozwoju Gminy. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych projektów strategicznych, szczególnie tych związanych z poprawą technicznych i społecznych warunków życia. Tym samym będzie następowało stopniowe, konsekwentne przybliżanie się do osiągnięcia pożądanego statusu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem zawierającym listę zadań do wykonania i określającym czas ich realizacji, która, od momentu zatwierdzenia przez Radę Gminy, stanie się podstawą pracy wszystkich pracowników samorządu.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Podstawowym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania, mające na celu poprawę obecnego standardu życia w gminie. Zmiany polityczno-społeczne, zainicjowane w naszym kraju już 26 lat temu, stworzyły możliwość swobodnego podróżowania, a co za tym idzie, zaobserwowania poziomu życia w krajach rozwiniętych. Konfrontacja ta nie wypadła korzystnie - złej jakości drogi, braki w zwodociągowaniu i skanalizowaniu (zwłaszcza obszarów wiejskich), niewielka liczba telefonów, niedostatek mieszkań, czy zdegradowane środowisko naturalne, świadczyły o różnicach poziomu rozwoju cywilizacyjnego.

Okres ostatniego ćwierćwiecza to czas niezaprzeczalnych, pozytywnych przemian. Na wielu terenach (zwłaszcza miejskich i podmiejskich) problem wyposażenia gospodarstw

domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów, do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura oznacza bowiem nie tylko uzbrojenie w niezbędne media (woda, kanalizacja, prąd), ale obecnie – zdaniem mieszkańców – przede wszystkim gęstą i o dobrej jakości sieć dróg.

Mimo że w ostatnich latach Gmina zainwestowała znaczne środki w infrastrukturę techniczną, to nadal istnieją duże potrzeby w tym zakresie – w zdecydowanej większości w sferze infrastruktury drogowej i okołodrogowej (chodniki, ścieżki pieszo-rowerowe, oświetlenie).

Pełne wyposażenie gminy w infrastrukturę techniczną to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek rozwoju gospodarczego. Należy także pamiętać, że inwestycje w dziedzinie infrastruktury technicznej oznaczają poprawę stanu środowiska naturalnego, a więc życie w bardziej przyjaznym i zdrowym otoczeniu, co w oczywisty sposób wpływa na zwiększenie atrakcyjności danego terenu dla potencjalnych nowych mieszkańców.

Dzięki korzystnemu klimatowi inwestycyjnemu oraz dogodnej lokalizacji Gminy, liczba podmiotów działających w sektorze prywatnym w ostatnich kilku latach systematycznie wzrasta; nie dotyczy to jednak dużych firm.

Z przeprowadzonych analiz wynika, że lokalny rynek pracy (możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy) jest dziedziną, którą mieszkańcy oceniają zdecydowanie najgorzej. Z drugiej strony statystyki są optymistyczne – bezrobotnych mieszkańców Gminy jest tylko około 200, ale w dużej mierze jest to spowodowane dojeżdżaniem do pracy w innych gminach. Mieszkańcy zdecydowanie woleliby pracować na miejscu i stąd tak negatywne opinie na temat gminnego rynku zatrudnienia.

Rozwój gospodarczy Gminy jest podstawowym warunkiem zmniejszania się rozmiarów bezrobocia na ich terenie, jak również źródłem wzrostu zamożności i podniesienia poziomu życia mieszkańców. Dzięki wpływom z podatków rosną dochody budżetu samorządowego oraz maleją wydatki, przeznaczane na pomoc społeczną. Należy przy tym podkreślić, iż samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Nie oznacza to jednak, że nie może on pełnić roli strony wspierającej i do pewnego stopnia stymulującej przemiany w gospodarce i na rynku pracy.

Cel strategiczny nr 2

Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej z pewnością jest nadal najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz Gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa posiadanie pełnej infrastruktury nie jest jednak wystarczające dla zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie. Równie istotna jest dostępność do tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja. Dla społeczności lokalnej

bardzo ważny jest również dialog z miejscowymi władzami samorządowymi, które zostały powołane po to, by zaspokajać jej potrzeby.

Mimo wielu pozytywnych zmian w ostatnich kilku latach i przeznaczania znacznych kwot z budżetu Gminy na rozwój usług społecznych, wyniki przeprowadzonych badań ankietowych, analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one przede wszystkim dalszej poprawy bazy oświaty oraz rozwoju infrastruktury kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej.

Wyeliminowanie zidentyfikowanych braków i problemów przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

Jak zaznaczono we wstępnej części niniejszego dokumentu, przedstawiając strukturę strategii, cele strategiczne grupują poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Z kolei programy strategiczne są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. Projekty realizacyjne to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii.

5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

5.1. Założenia i kryteria wyboru programów i projektów strategicznych

Podczas sporządzania listy programów i projektów strategicznych kierowano się poniższymi założeniami:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów strategicznych, takie jak:
 - zapewnienie dogodnych warunków życia na terenie Gminy
 - zapewnienie bytowania w uporządkowanym i dobrze zarządzanym otoczeniu
 - wspieranie rozwoju gospodarczego
 - wspieranie rozwoju osobistego mieszkańców i zapewnienie dobrych warunków do wypoczynku.
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

- a) projekt odpowiada zadaniom zgłoszonym do programów o zasięgu wojewódzkim i powiatowym
- b) projekt jest już rozpoczęty lub przygotowana jest dokumentacja techniczna.

W procesie doboru projektów strategicznych jego uczestnicy zastanawiali się, jakie są realne szanse na wdrożenie zgłaszanych pomysłów - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie uda się wykonać, a czego już na etapie planowania należy się wystrzeżać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

5.2. Zestawienie programów i projektów strategicznych

Poniżej przedstawiono zestawienie programów i projektów strategicznych:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Program 1. Drogi i komunikacja

- 1.1. Opracowanie i wdrażanie planu rozbudowy gminnej infrastruktury drogowej
- 1.2. Dążenie do poprawy bezpieczeństwa i stanu dróg wojewódzkich i powiatowych

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

- 2.1. Gospodarka wodno-ściekowa
- 2.2. Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej oraz działania, wykorzystujące odnawialne źródła energii
- 2.3. Podejmowanie działań w kierunku gazyfikacji Gminy
- 2.4. Edukacja ekologiczna mieszkańców i wspieranie wykorzystania alternatywnych źródeł energii

- 2.5. Doprowadzenie światłowodu do wszystkich jednostek gminnych i świetlic wiejskich oraz utworzenie stref bezpłatnego dostępu do Internetu bezprzewodowego
- 2.6. Realizacja inwestycji na rzece Prośnie
- 2.7. Poprawa wyposażenia służb komunalnych

Program 3. Rozwój gospodarczy

- 3.1. Organizacja terenów pod inwestycje
- 3.2. Wspieranie tworzenia gospodarstw agroturystycznych
- 3.3. Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy
- 3.4. Organizacja prac interwencyjnych

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Program 4. Oświata

- 4.1. Sprawna organizacja oświaty i nauczania
- 4.2. Budowa, remonty i modernizacja obiektów oświatowych
- 4.3. Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny i biurowy
- 4.4. Poprawa poziomu nauczania w szkołach. Zwiększenie liczby zajęć dodatkowych

Program 5. Kultura i rozrywka

- 5.1. Rozwój infrastruktury kultury
- 5.2. Rozwój oferty kultury i zagospodarowania wolnego czasu mieszkańców
- 5.3. Przygotowanie oferty dziedzictwa kulturowego Gminy

Program 6. Sport i rekreacja

- 6.1. Dalszy rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
- 6.2. Zwiększenie oferty sportowo-rekreacyjnej

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

- 7.1. Zwiększenie skali opieki pielęgniarstwa, pedagogicznej i psychologicznej w szkołach
- 7.2. Zwiększenie zdolności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej do wspierania osób potrzebujących
- 7.3. Organizacja dziennej opieki dla osób starszych
- 7.4. Organizacja żłobka
- 7.5. Podejmowanie działań na rzecz zwiększenia bezpieczeństwa publicznego

Program 8. Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą

- 8.1. Usprawnienie działania samorządu
- 8.2. Aktywizacja i integracja mieszkańców
- 8.3. Rozwój współpracy z innymi samorządami

5.3. Zakres czasowy planowanych przedsięwzięć

Planowane projekty mają różny zakres czasowy – autorzy, planując realizację przedsięwzięć, starali się brać pod uwagę skalę potrzeb i możliwości budżetowe Gminy. Jednak każdy projekt składa się z kilku zadań, często o charakterze „ciągłym”, więc zakres czasowy większości projektów obejmuje cały okres realizacji Strategii 2016-2025. Poniżej został przedstawiony zbiorczy plan realizacji poszczególnych projektów w okresie obowiązywania Strategii.

Tabela 1. Zakres czasowy projektów strategicznych

Numer projektu	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.1.										
1.2.										
2.1.										
2.2.										
2.3.										
2.4.										
2.5.										
2.6.										
2.7.										
3.1.										
3.2.										
3.3.										
3.4.										
4.1.										
4.2.										
4.3.										
4.4.										
5.1.										
5.2.										
5.3.										
6.1.										
6.2.										
7.1.										

7.2.										
7.3.										
7.4.										
7.5.										
8.1.										
8.2.										
8.3.										

5.4. Prezentacja i uzasadnienie programów i projektów strategicznych

Poniżej scharakteryzowano poszczególne programy strategiczne. W ramach każdego z nich przedstawiono szczegółowe informacje o kolejnych projektach strategicznych. Mają one postać tzw. kart projektów, zawierających:

- cel realizacji danego projektu
- jednostkę koordynującą (odpowiadającą za realizację projektu)
- inne podmioty, uczestniczące w projekcie
- beneficjentów projektu
- zadania w ramach projektu oraz terminy ich wykonania.

Każdy projekt został także opatrzony komentarzem na temat tła projektu i uzasadnienia jego wyboru.

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Nazwa celu strategicznego wskazuje na to, że realizacja przyporządkowanych mu działań powinna przyczynić się do zapewnienia dogodnych „technicznych” warunków życia w Gminie i rozwoju na jej terenie działalności gospodarczej.

Właśnie tego dotyczą trzy sformułowane w ramach tego celu programy strategiczne. Każdy z nich obejmuje kilka konkretnych projektów, zawierających zestawy działań, których realizacja powinna przybliżyć do osiągnięcia omawianego celu.

Pierwszy z programów dotyczy rozbudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej, drugi - pozostałych elementów infrastruktury (wodociągi i kanalizacja, termomodernizacja, sieć gazowa, sieć światłowodowa) i działań na rzecz ochrony środowiska, a trzeci - wspierania rozwoju gospodarczego.

Program 1. Drogi i komunikacja

Z przeprowadzonego badania ankietowego wynika, że respondenci – wyrażając swoją opinię na temat różnych aspektów życia na terenie Gminy – stan infrastruktury drogowej ocenili najbardziej krytycznie spośród wszystkich usług komunalnych.

Nic dziwnego zatem, że takie działania, jak remonty i budowa dróg oraz budowa infrastruktury okołodrogowej znalazły się na pierwszym miejscu na liście zadań, stawianych przed samorządem.

Oznacza to, że potrzeby i oczekiwania społeczności lokalnej są w sferze drogownictwa priorytetowe. Odpowiedzią na powyższe problemy są dwa kompleksowe projekty strategiczne, zaproponowane do realizacji w ramach niniejszego programu.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.

Nazwa programu	Drogi i komunikacja		Numer programu	1
Nazwa projektu	Opracowanie i wdrażanie planu rozbudowy gminnej infrastruktury drogowej		Numer projektu	1.1.
Cel realizacji projektu	Posiadanie kompleksowego, zhierarchizowanego planu inwestycji w sferze infrastruktury drogowej. Uzyskanie przez mieszkańców i przedsiębiorców wiedzy na temat perspektywy realizacji ich potrzeb w w/w dziedzinie. Poprawa standardu życia i bezpieczeństwa			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Inwentaryzacja i ewidencja dróg gminnych			2016-2017	
2. Przygotowanie planu rozbudowy gminnej infrastruktury drogowej Ujęcie w planie dróg, ścieżek pieszo-rowerowych, chodników, parkingów, oświetlenia, potrzeby oznakowania drogowego, przepustów z podziałem na do budowy, do przebudowy, do remontu			2017	
3. Zatwierdzenie i wdrażanie planu			2017-2025	

Drogi służą nie tylko mieszkańcom Gminy i działającym tutaj podmiotom gospodarczym, ale także ruchowi tranzytowemu oraz są jednym z podstawowych kryteriów przy wyborze lokalizacji inwestycji. Z tych powodów stanowią bardzo istotny element infrastruktury technicznej – ich odpowiednia jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną Gminy oraz przyczynia się do poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu.

W ramach niniejszego projektu planuje się sporządzenie do końca 2017 roku planu rozbudowy gminnej sieci drogowej, w którym zostanie określona kolejność realizacji inwestycji w omawianej dziedzinie. Dzięki temu mieszkańcy i inwestorzy będą wiedzieli, kiedy mogą się spodziewać budowy konkretnej drogi. Oczywiście, niezbędna jest realność zapisów planu oraz ich terminowa realizacja. Aby mieć rzetelne podstawy do opracowania planu, konieczne jest najpierw przeprowadzenie dokładnej inwentaryzacji stanu i ewidencji dróg, co pozwoli na wiarygodne zaplanowanie wydatków na każdym odcinku.

Wstępna analiza, dokonana na użytek niniejszego dokumentu wykazała, że najpilniejsze przedsięwzięcia w sferze infrastruktury drogowej na terenie Gminy to odcinki:

- Białobłoty – Krzyżówka - budowa
- Dziewiń Duży – Czarnybród - budowa
- Robaków – Czołnochów – przebudowa
- Tomice – Kamień - budowa
- Szymanowice – Tomice - przebudowa
- Kolonia Ostrowska – Studzianka - budowa
- Białobłoty – Garncarski Kąt – budowa
- Świerczyna – Kolonia Obory – przebudowa
- Białobłoty – Orlina – przebudowa
- Orlina – Krzyżówka – budowa
- Gizałki- ul. Polna, ul. Wodna - przebudowa
- Tomice – ul. Wodna i ul. Akacyjowa – przebudowa
- Tomice - Młynik – budowa.

Chodniki powinny być wybudowane przede wszystkim w następujących miejscach:

- Toporów
- Wronów – Obory
- Tomice ul. Wodna
- Szymanowice ul. Kościelna, Parkowa
- Orlina Mała – Sala OSP w kierunku drogi wojewódzkiej
- Gizałki – ul. Kaliska (przy kapliczce), ul. Wrzesińska.

Z kolei parkingi są potrzebne w następujących miejscach:

- Cmentarz Szymanowice ul. Długa
- Plac Przykościelny Szymanowice
- Parking przy GCK- rozbudowa (konieczny wykup gruntu)
- Parking przy Sali OSP Białobłoty w Orlinie Małej
- Parking przy Sali OSP Ruda Wieczyńska – rozbudowa (konieczny wykup gruntu).

Jeżeli chodzi o rozbudowę oświetlenia ulicznego, to powinno zostać ono zainstalowane praktycznie w każdej miejscowości na terenie Gminy (według potrzeb).

Oczywiście, dokładna lista przedsięwzięć wraz z kolejnością ich realizacji, zostanie sporządzona po dokonaniu inwentaryzacji i ewidencji całej gminnej infrastruktury drogowej i okołodrogowej.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.

Nazwa programu	Drogi i komunikacja		Numer programu	1
Nazwa projektu	Dążenie do poprawy bezpieczeństwa i stanu dróg wojewódzkich i powiatowych		Numer projektu	1.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa standardu życia i bezpieczeństwa na drogach			
Jednostka koordynująca	Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich, Zarząd Dróg Powiatowych w Pleszewie	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Drogi wojewódzkie: <ul style="list-style-type: none"> • remont drogi nr 443 Nowa Wieś – Dziewiń Duży • remont drogi nr 442 Ruda Wieczyńska - Obory • droga nr 443 Kolonia Obory - budowa chodnika (od przystanku do drogi gminnej) • ścieżki pieszo-rowerowe przy drogach wojewódzkich nr 442 i 443: <ul style="list-style-type: none"> – Gizałki – Ruda Wieczyńska – Obory – Tomice – Gizałki – Orlina Mała – Białobłoty - Dziewiń Duży • przejścia dla pieszych w Gizałkach (w rejonie ronda i skrzyżowania ulic Kolejowej i Wrzesińskiej) • przejście dla pieszych w rejonie skrzyżowania drogi wojewódzkiej 443 z drogą w kierunku Szymanowic 			Do skutku	
2. Drogi powiatowe: <ul style="list-style-type: none"> • przebudowa drogi nr 4313P Orlina Duża – Dziewiń Duży • przebudowa drogi nr 4318P Tomice, ul. Leśna • przebudowa drogi nr 3093P Zagórów - Orlina Duża • przebudowa drogi nr 4310P Orlina Duża – Chocz • przebudowa drogi (z chodnikiem) ul. Kolejowa, Gizałki (droga nr 3090P) • dokończenie budowy chodnika od Szymanowic do Czołnochowa • podjęcie starań o rozszerzenie działań ze strony zarządcy dróg powiatowych, zmierzających do poprawy jakości nawierzchni dróg oraz ich modernizacji zgodnie z oczekiwaniami mieszkańców Gminy 			Do skutku	
3. Umieszczenie w pasach dróg tablic informacyjnych - kierunkowych z nazwami wsi i numeracją posesji			2016-2018	

Przez teren Gminy przebiegają dwie drogi wojewódzkie: nr 442 (Września - Kalisz) oraz nr 443 (Jarocin - Rychwał). Ich łączna długość w obrębie Gminy wynosi 25, 6 km. Drogi te krzyżują się w Gizałkach. Z kolei łączna długość dróg powiatowych wynosi 26,1 km.

Z punktu widzenia użytkownika nie ma znaczenia, jaki podmiot jest zarządcą drogi – istotne jest, aby była ona w odpowiednim stanie technicznym.

Zadaniem Gminy w takiej sytuacji jest zgłaszanie do Wielkopolskiego Zarządu Dróg Wojewódzkich oraz Zarządu Dróg Powiatowych w Pleszewie apeli, wynikających z potrzeb mieszkańców i przejezdnych. Szczególnie ważne są przedsięwzięcia, skutkujące poprawą bezpieczeństwa wzdłuż najbardziej ruchliwych tras, którymi mieszkańcy dojeżdżają do pracy i szkoły, takie jak budowa chodników i ścieżek pieszo-rowerowych oraz przejść dla pieszych.

Najpilniejsze z potrzeb zostały wymienione w powyższej tabeli.

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

W ramach niniejszego programu zaproponowano realizację aż siedmiu projektów strategicznych o bardzo różnej tematyce, związanej z poprawą „technicznych” warunków życia i prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawą stanu środowiska naturalnego.

Pierwszy z nich dotyczy przede wszystkim dokończenia budowy kanalizacji sanitarnej, co, obok budowy dróg i wspierania działalności gospodarczej, jest zdecydowanym priorytetem większości polskich gmin.

Ważnych zagadnień dotyczy także drugi projekt - termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej oraz działań, wykorzystujących odnawialne źródła energii.

Treścią trzeciego projektu jest podejmowanie działań w kierunku gazyfikacji Gminy.

Kolejny projekt zawiera zadania, związane z edukacją ekologiczną mieszkańców i wspieraniem ich w wykorzystaniu alternatywnych źródeł energii.

Piąty projekt dotyczy rozwoju sieci internetowej na terenie Gminy.

W szóstym projekcie znalazły się zadania, związane z przedsięwzięciami na rzece Prośnie, takimi jak budowa przystani i elektrowni.

Ostatni projekt dotyczy usprawnienia działania służb komunalnych dzięki ich doposażeniu.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Gospodarka wodno-ściekowa		Numer projektu	2.1.
Cel realizacji projektu	Stworzenie możliwości podłączenia do sieci kanalizacyjnej lub zainstalowania przydomowych oczyszczalni ścieków, poprawa jakości urządzeń wod-kan, poprawa standardu życia, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, Zakład Komunalny Sp. z o.o., Wielkopolski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych, Gminna Spółka Wodna w Gizałkach	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozbudowa istniejącej sieci kanalizacyjnej: <ul style="list-style-type: none"> • Gizałki – 200 m • Ruda Wieczyńska – 150 m • Obory – Wronów – 430 m 			2016-2018	
2. Dalsza budowa przydomowych oczyszczalni ścieków: <ul style="list-style-type: none"> • Białobłoty • Czołnochów • Dziewiń Duży • Gizałki • Gizałki Las • Kolonia Obory • Kolonia Ostrowska • Krzyżówka • Leszczyca • Orlina Duża • Orlina Mała • Studzianka • Świerczyna • Tomice • Toporów • Wierzchy • Wronów 			2016-2020	
3. Modernizacja SUW ze zbiornikiem zapasu wody w Gizałkach			2017-2018	

4. Instalacja prasy do osadów ściekowych w oczyszczalni	2017
5. Remont przepompowni ścieków na ul. Wodnej w Gizałkach	2016
6. Rozbudowa ujęcia wody w Gizałkach	2018-2020
7. Zapewnienie utrzymywania w dobrym stanie głównych cieków (Wielkopolski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych)	Proces ciągły
8. Udrożnianie rowów melioracyjnych (Gminna Spółka Wodna w Gizałkach)	Proces ciągły

W miarę generowania własnych środków budżetowych oraz pozyskiwania wsparcia z funduszy unijnych i Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, planowana jest dalsza budowa sieci kanalizacji sanitarnej.

Samej sieci do wybudowania nie zostało już wiele. Tam, gdzie jej budowa nie jest uzasadniona z ekonomicznego punktu widzenia, będą powstawały przydomowe oczyszczalnie ścieków. Obecnie przygotowany jest projekt na 120 takich oczyszczalni.

W ramach niniejszego projektu ujęto także prace, mające na celu rozbudowę lub poprawę stanu urządzeń wodno-kanalizacyjnych.

Bardzo ważne jest również ciągłe utrzymywanie w dobrym stanie cieków i rowów melioracyjnych, co jest zadaniem Wielkopolskiego Zarządu Melioracji i Urządzeń Wodnych oraz Gminnej Spółki Wodnej.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej oraz działania, wykorzystujące odnawialne źródła energii		Numer projektu	2.2.
Cel realizacji projektu	Racjonalizacja użytkowania paliw i energii, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Wspólnota mieszkaniowa, jednostki gminne	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Ocieplenie budynku ośrodka zdrowia w Gizałkach			2016-2018	
2. Zmiana źródła ogrzewania w budynkach gminnych w przypadku doprowadzenia do Gminy sieci gazowej			Po doprowadzeniu sieci gazowej	
3. Instalacja paneli fotowoltaicznych w oczyszczalni i hydroforniach oraz w nowych obiektach gminnych (gdy będą budowane)			2017-2025	
4. Montaż lamp energooszczędnych do oświetlenia dróg, chodników i ścieżek pieszo-rowerowych			2017-2025	

Wartym odnotowania jest, że praktycznie wszystkie budynki gminne zostały już ocieplone, a na dachach wszystkich szkół zainstalowane są panele słoneczne. Do ocieplenia został tylko obiekt ośrodka zdrowia, który w części jest własnością Gminy.

Jeżeli chodzi o ogrzewanie budynków komunalnych, to jego źródłem jest węgiel lub olej opałowy. W przypadku doprowadzenia na teren Gminy sieci gazowej, zaistnieje możliwość podłączenia bardziej ekologicznego źródła.

Ciekawym pomysłem jest wykorzystanie energii słonecznej do produkcji energii elektrycznej, która będzie zasilać gminną oczyszczalnię ścieków.

Przy ścieżkach rowerowych, które będą budowane w ramach Projektu 1.1, Gmina planuje montaż lamp, wykorzystujących energię słoneczną i wiatrową.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.3.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Podjęmowanie działań w kierunku gazyfikacji Gminy		Numer projektu	2.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków życia i inwestowania na terenie Gminy, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podjęmowanie starań o budowę sieci gazociągowej z gminy Pyzdry			Do skutku	
2. Podłączenie budynków gminnych do sieci			Po realizacji zadania 1	
3. Podłączenie innych użytkowników – innych instytucji, firm, dużych gospodarstw rolnych, gospodarstw domowych			Po realizacji zadania 1	

Obecnie na terenie gminy Pyzdry wydobywany jest gaz ziemny (odwiert w Lisewie). Władze gminy Gizałki, podobnie jak władze kilku innych okolicznych gmin (np. Pyzdry, Kołaczkowo, Chocz) prowadzą rozmowy z PGNiG w sprawie budowy sieci gazociągowej do Gminy. Konieczna jest jednak budowa stacji wysokich ciśnień oraz samej sieci.

Zostało już przeprowadzone rozeznanie co do zapotrzebowania na dostawę gazu. Z oferty gotowe są skorzystać instytucje (z gminnymi na czele), przedsiębiorstwa i większe gospodarstwa rolne.

Do budowy sieci chętni są także inni dostawcy, jednak dostawy PGNIG będą najtańsze.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Edukacja ekologiczna mieszkańców i wspieranie wykorzystania alternatywnych źródeł energii		Numer projektu	2.4.
Cel realizacji projektu	Racjonalizacja użytkowania paliw i energii, poprawa stanu środowiska naturalnego, osiągnięcie przez Gminę wymaganych poziomów odzysku i recyklingu odpadów			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe, organizacje pozarządowe, Powiat	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Propagowanie segregacji odpadów komunalnych i oszczędzania energii wśród mieszkańców, szczególnie młodzieży szkolnej			Proces ciągły	
2. Stworzenie ścieżek edukacyjnych			2018-2025	
3. Wspieranie firm, budujących instalacje, wykorzystujące odnawialne źródła energii			Proces ciągły	
4. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii (OZE) przez mieszkańców: <ul style="list-style-type: none"> • informacja • pomoc finansowa (wykorzystanie środków dotacyjnych) 			Proces ciągły	

Wzrostowi świadomości ekologicznej mieszkańców, a co za tym idzie podejmowaniu działań proekologicznych, będzie służyła przede wszystkim zintensyfikowana edukacja ekologiczna, szczególnie wśród młodzieży szkolnej. Form tego typu działań może być wiele – materiały informacyjne, lekcje wychowawcze, konkursy, itp.

Ważną rolę mają odegrać także ścieżki edukacyjne, których utworzenie planuje Gmina.

Ponadto Gmina pragnie zachęcać i wspierać firmy i mieszkańców w instalacji OZE, między innymi poprzez akcje informacyjne oraz pozyskiwanie środków krajowych i unijnych na ten cel.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.5.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Doprowadzenie światłowodu do wszystkich jednostek gminnych i świetlic wiejskich oraz utworzenie stref bezpłatnego dostępu do Internetu bezprzewodowego		Numer projektu	2.5.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie szybkiego połączenia światłowodowego między jednostkami gminnymi, przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu mieszkańców Gminy			
Jednostka koordynująca	Prywatny operator Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Gminne jednostki organizacyjne	
Beneficjenci	Mieszkańcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Doprowadzenie sieci światłowodowej do poszczególnych jednostek gminnych			2016-2025	
2. Doprowadzenie sieci światłowodowej do świetlic wiejskich i OSP			2018-2020	
3. Uruchomienie bezpłatnych punktów dostępu do Internetu – tzw. hot spotów w miejscach publicznych – Urząd Gminy, Gminne Centrum Kultury, Biblioteka, szkoły (w Tomicach i Białobłotach już jest)			2016-2020	

Jednym z tzw. projektów kluczowych, zrealizowanych w ramach WRPO na lata 2007-2013, jest „Budowa Wielkopolskiej Sieci Szerokopasmowej”. Do końca 2014 roku wszystkie wielkopolskie gminy zostały włączone do sieci. Efektem realizacji inwestycji są sieci szkieletowa oraz dystrybucyjna wraz z węzłami szkieletowymi i węzłami dystrybucyjnymi - dostępne dla różnych operatorów. Węzły sieci szkieletowej są zlokalizowane we wszystkich miastach, będących siedzibami powiatów. Oprócz tego powstało 576 węzłów dystrybucyjnych; w każdej gminie Wielkopolski znalazł się przynajmniej jeden węzeł dystrybucyjny. Stwarza to szansę na utworzenie bezpiecznej i otwartej sieci, m.in. dla placówek ochrony zdrowia i jednostek administracji publicznej.

Jeżeli chodzi o gminę Gizałki, to sieć dystrybucyjna należy do spółki Inea. Do 2020 roku do wszystkich budynków zostaną zbudowane bezpłatnie przyłącza, po czym każdy chętny będzie mógł się podłączyć do sieci.

W Gminie światłowód zostanie doprowadzony między innymi do świetlic wiejskich i remiz Ochotniczych Straży Pożarnych.

Ponadto Gmina zamierza stworzyć strefy nieodpłatnego dostępu do Internetu poprzez instalację tzw. hot spotów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.6.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Realizacja inwestycji na rzece Prośnie		Numer projektu	2.6.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Gminy, stworzenie źródła energii odnawialnej			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Prywatny inwestor	
Beneficjenci	Mieszkańcy, turyści			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa przystani: <ul style="list-style-type: none"> • Czołnochów (obok mostu) • Ruda Wieczyńska (przy terenie, wykupionym pod elektrownię) • Nowa Wieś (przy placu) • Szymanowice • Tomice 			2017-2025	
2. Budowa elektrowni na Prośnie (prywatny inwestor)			Decyzja inwestora	

Gmina jest położona w zlewni rzeki Proсны, której dolina, według Krajowej Sieci Ekologicznej (ECONET), stanowi korytarz ekologiczny o znaczeniu krajowym. Rzeka jest doskonałym miejscem dla turystyki kajakowej, dlatego też w ciągu 10 lat planowane jest wybudowanie kilku przystani w dogodnych, atrakcyjnych miejscach.

Prywatny inwestor planuje budowę małej elektrowni na rzece, jednak ze względów proceduralnych termin rozpoczęcia projektu jest cały czas przesuwany.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.7.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Poprawa wyposażenia służb komunalnych		Numer projektu	2.7.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie zdolności Zakładu Komunalnego Sp. z o.o. do realizacji statutowych zadań, zapewnienie lepszego poziomu świadczenia usług komunalnych			
Jednostka koordynująca	Zakład Komunalny Sp. z o.o. w Gizałkach	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, przejezdni, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zakup sprzętu asenizacyjnego (jest teraz ciągnik-beczka i koparka)			2018-2020	
2. Zakup sprzętu do utrzymania dróg: <ul style="list-style-type: none"> • odśnieżarka • zamiatarka • kosiarka 			2017-2020	
3. Zakup agregatu prądotwórczego (mobilnego, na wypadek awarii)			2017	

Za gospodarkę komunalną na terenie Gminy odpowiada Zakład Komunalny Sp. z o.o., będący w 100% własnością samorządu. Jest on odpowiedzialny między innymi za czynności związane z obsługą mieszkańców Gminy w zakresie zaopatrzenia w wodę, utylizacji ścieków oraz utrzymania czystości. ZK wykonuje także prace, związane z budową i modernizacją ciągów komunikacyjnych.

Aby Zakład mógł jak najlepiej świadczyć swoje usługi, niezbędny jest zakup odpowiedniego sprzętu. Najpilniejsze potrzeby zostały wymienione w powyższej tabeli.

Program 3. Rozwój gospodarczy

Rozwój gospodarczy jest podstawowym sposobem przeciwdziałania bezrobociu. Samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Mimo tego powinien jednak podejmować działania, wspierające działalność gospodarczą. W pierwszej kolejności powinny one polegać na efektywnym planowaniu przestrzennym, pozwalającym na przeznaczanie określonych terenów pod aktywność gospodarczą, a następnie – w miarę możliwości finansowych – na uzbrajaniu posiadanych terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Duże znaczenie dla inwestorów ma także dobra obsługa ze strony Urzędu Gminy oraz wszelkie inne działania, ułatwiające prowadzenie biznesu, takie jak informacja i promocja gospodarcza, doradztwo, czy ulgi podatkowe.

W skali całego świata coraz ważniejszą gałęzią gospodarki staje się turystyka. Biorąc pod uwagę położenie i walory środowiska naturalnego, Gizałki nie będą ośrodkiem, do którego przybywać będą turyści na długi wypoczynek. Będą to raczej wizyty weekendowe i kilkudniowe oraz postoje w trakcie wycieczek rowerowych przez teren kilku gmin. Właśnie z tego powodu istotna jest współpraca z innymi samorządami.

W ramach niniejszego programu przewidziano wdrożenie czterech projektów, obejmujących wyżej wymienione rodzaje działań.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Organizacja terenów pod inwestycje		Numer projektu	3.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie możliwości inwestowania na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, inne gminy Powiatu, Powiat	
Beneficjenci	Inwestorzy i mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Planowanie przestrzenne – wskazanie miejsc, gdzie będzie mógł być prowadzony dany rodzaj działalności			2016	
2. Wspieranie mieszkańców w przeznaczaniu terenów pod inwestycje: <ul style="list-style-type: none"> • dotarcie do mieszkańców z informacją o działaniach Gminy w tej sferze • zmiany planów zagospodarowania przestrzennego • komasacja gruntów • przekwalifikowywanie gruntów • pomoc w załatwianiu formalności 			2016-2025	
3. Wykupy gruntów przez Gminę (w miarę potrzeb i środków)			2016-2025	
4. Uzbieranie terenów pod inwestycje (w miarę potrzeb i środków)			2016-2025	

Podstawowym warunkiem inwestowania przez przedsiębiorców na danym terenie jest możliwość pozyskania odpowiednich gruntów pod działalność gospodarczą. W miarę możliwości prawnych, finansowych i organizacyjnych, Gmina pragnie wspierać w tej sferze obecnych i potencjalnych przedsiębiorców.

Przed wszystkim należy wyraźnie określić w kompleksowym planie zagospodarowania terenu Gminy, jaki typ działalności jest możliwy do prowadzenia na danym terenie, a gdzie działalność gospodarcza jest nie jest dopuszczalna.

Jeżeli chodzi o grunty prywatne, to Gmina planuje zaprosić właścicieli, którzy są zainteresowani przeznaczeniem ich pod działalność gospodarczą, do złożenia odpowiednich deklaracji w Urzędzie, aby grunty te zostały opisane i wciągnięte na listę

oferty inwestycyjnej Gminy. Następnym krokiem będzie sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz udzielanie szerokiej pomocy w komasacji, przekształcaniu, sprzedaży lub dzierżawie.

W miarę potrzeb i posiadanych środków Gmina będzie dążyła do posiadania własnych gruntów komunalnych pod aktywizację gospodarczą. Później nastąpi sporządzenie dla nich miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, a następnie, jeżeli dostępne są środki finansowe, uzbrajanie tych terenów w elementy infrastruktury technicznej (można na to otrzymać znaczne dofinansowanie z środków unijnych). Kolejnym krokiem jest promocja gruntów inwestycyjnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Wspieranie tworzenia gospodarstw agroturystycznych		Numer projektu	3.2.
Cel realizacji projektu	Powstawanie nowych i rozwój istniejących gospodarstw agroturystycznych, zwiększenie liczby turystów, zwiększenie liczby miejsc pracy, wzrost dochodów budżetu Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Prywatni przedsiębiorcy, LGD	
Beneficjenci	Turyści, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie rozwoju istniejących gospodarstw agroturystycznych i zachęcanie do tworzenia nowych: <ul style="list-style-type: none"> wskazywanie dobrych praktyk szkolenia doradztwo 			2016-2025	
2. Zachęcanie do wprowadzania usług gastronomicznych oraz nauki przetwarzania płodów rolnych i leśnych oraz ich sprzedaż			2016-2025	
3. Zachęcanie do rozszerzenia i uatrakcyjnienia oferty turystycznej, na przykład wykorzystanie walorów przyrodniczych Gminy – ornitologia, obserwacje zwierząt, polowania, grzyby, etc.			2016-2025	
4. Promowanie oferty agroturystycznej: <ul style="list-style-type: none"> materiały promocyjne Gminy targi turystyczne działalność LGD poprzez gminy partnerskie 			2016-2025	

Obecnie na terenie Gminy działa zaledwie jedno gospodarstwo agroturystyczne, co w znacznym stopniu ogranicza zainteresowanie potencjalnych turystów ofertą Gminy.

Poprzez realizację niniejszego projektu Gmina pragnie zachęcać i pomagać w powstawaniu kolejnych gospodarstw. Powyżej w tabeli wymieniono planowane formy wsparcia. Znaczący udział w tych działaniach powinna mieć Lokalna Grupa Działania „Wspólnie dla przyszłości”, której jednym z głównych celów jest rozwój oferty turystycznej na terenie sześciu gmin członkowskich.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.3.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy		Numer projektu	3.3.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali inwestycji i liczby turystów na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Lokalna Grupa Działania, gminy powiatu pleszewskiego, sołectwa, instytucje i agencje promocji gospodarczej	
Beneficjenci	Mieszkańcy, inwestorzy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Promocja gospodarcza Gminy poprzez: <ul style="list-style-type: none"> • stronę internetową • materiały drukowane (informator o dostępnych terenach inwestycyjnych) • portale ogłoszeniowe • bezpośrednie kontakty z instytucjami, zajmującymi się promocją (np. izby przemysłowo-handlowe, Polska Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych) • publikacje powiatowe i wspólne działania z gminami Powiatu (np. udział w targach i wystawach gospodarczych) 			2016-2025	
2. Wydawanie mapek i folderów			2016-2025	
3. Montaż tablic z informacjami o poszczególnych miejscowościach (historia, atrakcje)			2016-2025	
4. Montaż tablic z mapami i opisami szlaków rowerowych (gmina Gizałki + gminy ościenne)			2016-2025	

Działania promocyjne Gminy powinny mieć na celu:

- zwiększenie liczby inwestorów (promocja gospodarcza)
- zwiększenie liczby turystów (promocja turystyczna)
- zwiększenie liczby mieszkańców, uczestniczących w różnych wydarzeniach (uroczystości, imprezy) na terenie Gminy (promocja wewnętrzna).

Jednym z zadań samorządu gminnego jest organizowanie działań, sprzyjających aktywizacji gospodarczej. Oczywiście, najbardziej popularne formy promocji to strona internetowa oraz publikacje drukowane.

Z pewnością istotnym elementem działań promocyjnych powinno być wystawianie się na targach i wystawach gospodarczych (ze względu na koszty - razem z innymi gminami) oraz współpraca z agencjami, specjalizującymi się w promocji gospodarczej, takich jak na przykład Państwowa Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych.

Warunkiem koniecznym dla zwiększenia liczby turystów jest aktywne promowanie oferty turystycznej Gminy i to we współpracy z innymi gminami Powiatu.

Na terenie Gminy powinny być dostępne takie materiały, jak mapki, przewodniki, widokówki, pamiątki, czy różne gadżety reklamowe. Niewątpliwie część z tych materiałów powinna być przygotowywana nie tylko indywidualnie przez Gminę, ale w ramach Lokalnej Grupy Działania.

Wszelkie informacje powinny być także dostępne na stronie internetowej Gminy, gdzie zawsze aktualny powinien być kalendarz z planowanymi wydarzeniami, organizowanymi przez samorząd i inne podmioty.

Planując działania promocyjne nie należy zapominać o licznych gminach partnerskich, których przedsiębiorcy i mieszkańcy stanowią ważną, potencjalną grupę klientów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.4.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Organizacja prac interwencyjnych		Numer projektu	3.4.
Cel realizacji projektu	Pomoc mieszkańcom w zatrudnieniu i zarobkowaniu			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Firmy doradcze, mieszkańcy, GOPS	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Realizacja projektów z zakresu aktywizacji zawodowej: <ul style="list-style-type: none"> • organizacja kursów i szkoleń • organizacja staży 			2016-2025	
2. Zatrudnianie mieszkańców do prac interwencyjnych na terenie Gminy (np. przy utrzymaniu terenów zieleni i dróg gminnych)			2016-2025	
3. Realizacja projektów z zakresu aktywizacji zawodowej i dostosowania do wymogów rynku pracy			2016-2025	

Niski oficjalny poziom bezrobocia nie oznacza, że na terenie Gminy problem braku zatrudnienia nie istnieje. W ramach poprzedniej puli środków unijnych w latach 2007-2013 Gmina realizowała projekt z zakresu aktywizacji zawodowej mieszkańców. 40 osób najpierw odbyło kursy i szkolenia, a następnie półroczny staż w firmach i urzędach na terenie Gminy.

Uruchomienie nowego unijnego budżetu pomocowego na lata 2014-2020 pozwala planować kontynuację tego typu cennych przedsięwzięć. Chętne osoby będą mogły znaleźć zatrudnienie także przy różnego typu pracach interwencyjnych.

Cel strategiczny nr 2

Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Ważnym elementem usług społecznych są: oświata oraz oferta spędzania wolnego czasu, czyli kultura, rozrywka, sport i rekreacja.

Jak już wcześniej wspomniano, wyniki przeprowadzonych analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności poprawy bazy oświaty oraz zwiększenia nakładów na kulturę, rozrywkę oraz infrastrukturę sportową i rekreacyjną.

W ramach niniejszego celu sformułowano pięć programów strategicznych:

- Oświata
- Kultura i rozrywka
- Sport i rekreacja
- Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo
- Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą.

Łącznie znajduje się w nich 17 projektów, których realizacja przybliżyć będzie zmierzony cel, czyli dogodne warunki rozwoju i wypoczynku w Gminie.

Program 4. Oświata

System oświaty w Gminie oceniono jako racjonalny. Obejmuje on Zespoły Szkolne w Białobłotach i Gizałkach oraz Szkołę Podstawową w Tomicach z filią w Wierzchach. Wobec niewielkiej liczby ludności Gminy (około 4,7 tys. mieszkańców) sieć placówek jest wystarczająca.

Wydatki budżetowe Gminy na oświatę stanowią około 40% corocznych wydatków budżetu i są zdecydowanie największą pozycją budżetową. Placówki szkolne i przedszkolne są nowoczesne, a przeprowadzone badania wykazały zadowolenie lokalnej społeczności z funkcjonowania tej ważnej dziedziny życia.

Nie oznacza to jednak, że wszystkie potrzeby mieszkańców zostały zaspokojone – oczekują oni zwłaszcza dalszego rozwoju i modernizacji bazy lokalowej szkół, doposażenia placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny oraz zwiększenia liczby zajęć pozalekcyjnych.

Ponadto wskazane jest przeprowadzenie szeregu działań o charakterze organizacyjnym, których efektem powinno być sprawniejsze funkcjonowanie oświaty.

W ramach niniejszego programu znalazły się cztery projekty strategiczne.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.1.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Sprawna organizacja oświaty i nauczania		Numer projektu	4.1.
Cel realizacji projektu	Racjonalne wykorzystanie posiadanej bazy nauczania, zapewnienie sprawnej organizacji funkcjonowania placówek oświaty			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświaty	
Beneficjenci	Uczniowie, nauczyciele, rodzice			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podjęcie decyzji co do zagospodarowania budynku oświatowego w Wierzchach – opcje: <ul style="list-style-type: none"> • przedszkole • oddział specjalny szkoły (obecnie dzieci jeżdżą do szkoły specjalnej do Pleszewa) • punkt rehabilitacyjny 			2016	
2. Wydłużenie godzin pracy oddziałów przedszkolnych w szkołach			2016-2020	
3. Zapewnienie opieki świetlicowej w szkołach			2016	
4. Usprawnienie obsługi informatycznej w szkołach: <ul style="list-style-type: none"> • obsługa sprzętu • prowadzenie stron internetowych • szkolenia nauczycieli 			Proces ciągły	
5. Wprowadzenie dzienników elektronicznych w szkołach			2017-2020	
6. Usprawnienie dowozów szkolnych (potrzeba dodatkowego busa)			2017-2025	
7. Zapewnienie bezpiecznego środowiska lokalnego (poprzez współpracę z instytucjami, wspierającymi pracę szkół i przedszkoli)			2016-2025	

W ramach niniejszego projektu zaproponowano realizację wielu różnorodnych działań, które po kolei zostały omówione poniżej.

Filia tomickiej Szkoły Podstawowej wraz z oddziałami przedszkolnymi w Wierzchach jest najmniejszym obiektem oświatowym w Gminie – uczęszcza do niej zaledwie 37 uczniów. Ze względu na prawdopodobne dalsze zmniejszanie się liczby uczniów pilne staje się podjęcie decyzji co do pełniejszego zagospodarowania budynku. Brane są pod uwagę takie opcje, jak utworzenie przedszkola, oddziału specjalnego szkoły (obecnie dzieci jeżdżą do szkoły specjalnej do Pleszewa), czy nawet punktu rehabilitacyjnego.

Wielu rodziców podnosi kwestię zbyt krótkiego czasu funkcjonowania w szkołach oddziałów przedszkolnych, wobec tego planowane jest wydłużenie czasu ich pracy.

W żadnej szkole w Gminie nie ma świetlicy, a z pewnością są one potrzebne jako miejsca nie tylko samego pobytu uczniów przed i po lekcjach, ale także jako miejsca odrabiania lekcji i aktywnego spędzania wolnego czasu. Dlatego też zapewnienie opieki świetlicowej będzie jednym z pierwszych działań w ramach realizacji niniejszej strategii.

Co do dzienników elektronicznych, to obecnie nie ma wątpliwości, że są one użyteczne i wprowadzenie ich jest kwestią czasu. Jednocześnie pamiętać należy o innych elementach informatyzacji placówek oświatowych, przede wszystkim sprzęcie i oprogramowaniu administracyjnym.

Jeżeli chodzi o pozostałe działania w sferze organizacji, to do najważniejszych zaliczono potrzebę usprawnienia obsługi informatycznej w szkołach oraz usprawnienie dowozów szkolnych (potrzeba dodatkowego busa).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.2.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Budowa, remonty i modernizacja obiektów oświatowych		Numer projektu	4.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Dostosowanie obiektów przedszkoli w Białobłotach i Tomicach do nowych wymogów bezpieczeństwa			2016	
2. Rozbudowa przedszkola w Białobłotach			2016-2020	
3. Budowa przedszkola w Gizałkach			2018-2025	
4. Rozbudowa szkoły w Gizałkach: <ul style="list-style-type: none"> • sala sportowa z zapleczem • 2-3 sale lekcyjne • stołówka • aula (na ok. 150 miejsc) 			2017-2018	
5. Rozbudowa szkoły w Tomicach: <ul style="list-style-type: none"> • sala gimnastyczna z zapleczem • kuchnia, stołówka • szatnia • świetlica 			2018-2025	
6. Modernizacja obiektów szkolnych: <ul style="list-style-type: none"> • remonty dachów • wymiana oświetlenia 			Proces ciągły	
7. Rozbudowa szkoły w Białobłotach – aula z czytelnią i biblioteką			2019-2020	
8. Organizacja Centrum Edukacji Ekologicznej (wykorzystanie rozbudowy którejs ze szkół)			2018-2025	

W trakcie prac nad Strategią określono potrzeby placówek, dotyczące prac budowlano-remontowych, przewidywanych w najbliższych latach w celu zapewnienia lepszych warunków nauki i nauczania. Przeprowadzona analiza wskazała na potrzebę remontów

i modernizacji praktycznie w każdej placówce oświatowej. W zakres tych działań mają wchodzić przede wszystkim remonty dachów, wymiana oświetlenia oraz zmiana systemów ogrzewania (w momencie doprowadzenia gazu na teren Gminy). Przedszkola w Białobłotach i Tomicach wymagają dostosowania do nowych wymogów bezpieczeństwa. Inwestycje te pochłoną znaczne środki, są jednak niezbędne dla dalszego sprawnego funkcjonowania placówek oświatowych.

Znacznie pilniejsze są i z pewnością będą bardziej kosztowne planowane prace budowlane. W przypadku bazy przedszkolnej będą to: rozbudowa przedszkola w Białobłotach i budowa przedszkola w Gizałkach (ewentualnie ze żłobkiem w przypadku zainteresowania ze strony rodziców).

Zakres prac będzie uzależniony od ostatecznej decyzji co do kształtu oświaty przedszkolnej na terenie Gminy. Na przykład, jeżeli w Wierzchach nie powstanie osobne przedszkole (por. Projekt 4.2.), to niezbędne będzie rozbudowanie przedszkola w Białobłotach lub Tomicach. Z kolei budowa przedszkola w Gizałkach spowoduje, że nie będzie potrzeby jego rozbudowy w Tomicach.

Jeżeli chodzi o bazę szkolną, to w perspektywie obowiązywania niniejszej strategii, niezbędne będą: rozbudowa szkół w Gizałkach, Tomicach i Białobłotach.

Z pewnością najpilniejsza jest inwestycja w Gizałkach, ponieważ Gmina obecnie nie posiada pełnowymiarowej sali sportowej. Równocześnie powstaną 2-3 sale lekcyjne, stołówka oraz aula (na ok. 150 miejsc) – obecnie w szkole nie ma miejsca na organizację różnych uroczystości.

Ciekawym pomysłem jest zorganizowanie na terenie Gminy Centrum Edukacji Ekologicznej, najprawdopodobniej przy okazji rozbudowy którejsz ze szkół. Taki projekt ma duże szanse na uzyskanie dofinansowania z środków Unii Europejskiej.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.3.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny i biurowy		Numer projektu	4.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Systematyczna modernizacja sal komputerowych w szkołach			2016-2025	
2. Zakup tablic interaktywnych			2017-2025	
3. Doposażenie bibliotek szkolnych i wypożyczalni			2016-2025	
4. Organizacja pracowni tematycznych			2017-2025	
5. Organizacja Centrum informacji pedagogicznej			2017-2020	

W dobie rosnących wymagań rozwoju cywilizacyjnego, szczególnie związanego z informatyzacją życia, wymiana i unowocześnianie sprzętu dydaktycznego w placówkach oświatowych nie budzi wątpliwości.

Duża część wyżej zaproponowanych działań ma charakter ciągły - wydatkowanie środków finansowych na oświatę jest zadaniem zawsze potrzebnym, gdyż wyposażenie oświatowych ma duży wpływ na poziom kształcenia, a więc i szanse rozwoju dzieci i młodzieży w Gminie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.4.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Poprawa poziomu nauczania w szkołach. Zwiększenie liczby zajęć dodatkowych		Numer projektu	4.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie lepszych wyników w nauce, rozszerzenie oferty edukacyjnej, zagospodarowanie wolnego czasu uczniów			
Jednostka koordynująca	Placówki oświatowe	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy	
Beneficjenci	Uczniowie, nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Dostosowanie oferty zajęć pozalekcyjnych do aktualnych potrzeb uczniów oraz wypracowanie najlepszych metod pracy z nimi – zajęcia dodatkowe wyrównawcze i zajęcia dla uczniów zdolnych (rozwijanie zainteresowań, odkrywanie talentów):			2016-2025	
<ul style="list-style-type: none"> • z kluczowych przedmiotów • artystyczne • sportowe 				
2. Premiowanie osiągnięć uczniów poprzez system stypendialny				
3. Doskonalenie zawodowe nauczycieli				
4. Praca z rodzicami, wspieranie ich, wzmacnianie ich roli w wychowaniu i edukacji dzieci i młodzieży				
5. Wykorzystywanie zasobów edukacji poprzez organizowanie imprez środowiskowych			2016-2025	

Jednym ze najważniejszych zidentyfikowanych problemów w sferze oświaty są niezadowolające wyniki testów uczniów klas VI szkół podstawowych i egzaminów na koniec gimnazjów.

Dobrym sposobem na poprawę wyników nauczania jest (oprócz np. właściwego doboru kadry nauczycielskiej) rozszerzenie palety zajęć dodatkowych, pozwalających na indywidualizację pracy zarówno z uczniami najbardziej wymagającymi wsparcia, jak i najzdolniejszymi. Organizacja zajęć dodatkowych w szkołach ma wiele zalet – pozwala na rozwój uczniów, ich integrację, atrakcyjne spędzanie wolnego czasu. Pomocne będzie

tutaj wykorzystanie funduszy unijnych, które będą dostępne na ten cel już pod koniec 2015 roku.

Inne planowane formy działań w omawianej dziedzinie to: premiowanie osiągnięć uczniów poprzez system stypendialny, doskonalenie zawodowe nauczycieli, a przede wszystkim praca z rodzicami, wspieranie ich, wzmacnianie ich roli w wychowaniu i edukacji dzieci i młodzieży, bowiem na terenie Gminy jest sporo rodzin o niskim statusie materialnym.

Program 5. Kultura i rozrywka

Kultura jest coraz ważniejszym elementem życia społecznego każdej wspólnoty lokalnej, której nie wystarcza już podstawowa oferta ośrodków kultury, czy dostępność świetlic wiejskich. Znalazło to wyraz w wynikach badania ankietowego, które wykazały, że tylko około 1/3 respondentów jest zadowolona z oferty kultury i rozrywki. Z drugiej strony zaledwie niecałych 24% regularnie uczestniczy w imprezach kulturalnych, co świadczy o niewielkim zainteresowaniu tą ofertą.

W niniejszym programie strategicznym znalazły się trzy projekty.

Pierwszy z nich dotyczy rozwoju infrastruktury kultury na terenie Gminy.

Kolejny projekt jest propozycją zwiększenia oferty kultury i zagospodarowania wolnego czasu mieszkańców.

Trzeci projekt to bardzo ciekawy pomysł przygotowania i promowania oferty dziedzictwa kulturowego Gminy.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.1.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Rozwój infrastruktury kultury		Numer projektu	5.1.
Cel realizacji projektu	Stworzenie warunków do rozwoju kultury na terenie Gminy, zwiększenia oferty kulturalnej i integracji mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Sołectwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozbudowa Biblioteki w Gizzałkach poprzez adaptację strychu – zapewnienie większej powierzchni na księgozbiór oraz pomieszczenie świetlicowe			2017-2020	
2. Modernizacja placu w Nowej Wsi – przystosowanie go do organizacji imprez (scena, zaplecze sanitarne)			2017-2020	
3. Ruda Wieczyńska – remont sali wiejskiej i organizacja parkingu			2017-2025	

W ciągu najbliższych kilku lat planowana jest realizacja trzech przedsięwzięć, których efektem będzie powiększona baza obiektów kultury.

Przede wszystkim nastąpi rozbudowa Biblioteki w Gizzałkach w celu zapewnienia większej powierzchni na księgozbiór (obecnie jego część znajduje się w innym miejscu) oraz wygospodarowanie pomieszczenia na świetlicę.

W Gminie od 20 lat organizowany jest Festyn Nocy Świętojańskiej – impreza, gromadząca tysiące osób, będąca swoistą wizytówką Gizzałek. Odbывается ona na placu w Nowej Wsi – miejscu praktycznie pustym, bez żadnej stałej infrastruktury. Co roku ponoszone są znaczne koszty na wynajem sceny z nagłośnieniem. Władze Gminy pragną zagospodarować plac pod kątem organizacji kolejnych imprez – ma powstać stała scena i zaplecze sanitarne, z którego będą korzystać także zawodnicy, odbywający mecze na położonym obok boisku.

Za kolei w Rudzie Wieczyńskiej potrzebny jest generalny remont sali wiejskiej wraz z organizacją parkingu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.2.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Rozwój oferty kultury i zagospodarowania wolnego czasu mieszkańców		Numer projektu	5.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnych warunków spędzania wolnego czasu, zwiększenie stopnia wykorzystania świetlic wiejskich, zwiększenie aktywności społecznej, zapewnienie miejsca spędzania wolnego czasu, wsparcie rozwoju społeczno-emocjonalnego dzieci i młodzieży			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy Gminne Centrum Kultury	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, organizacje pozarządowe, sołectwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Systematyczne rozszerzanie oferty Gminnego Centrum Kultury – reagowanie na ogólne trendy i zapotrzebowanie zgłaszane przez mieszkańców			2016-2025	
2. Organizacja imprez nietypowych, różnorodnych, np. <ul style="list-style-type: none"> • konkursy międzysołeckie • konkursy muzyczne, festiwal młodych wokalistów i zespołów muzycznych • prezentacje nietypowych umiejętności mieszkańców • prezentacje z interesujących podróży mieszkańców • konkursy na najładniejsze ogródki 			2016-2025	
3. Zagospodarowanie świetlic wiejskich (szczególnie tam, gdzie nie ma GCK ani szkół): <ol style="list-style-type: none"> a) pozyskanie środków dotacyjnych na ożywienie świetlic: <ul style="list-style-type: none"> • zakupy sprzętowe, np. tenis, piłkarzyki, bilard • organizacja różnych kółek zainteresowań b) prowadzenie w świetlicach zajęć dla uczniów: <ul style="list-style-type: none"> • pomoc w nauce • organizacja czasu wolnego dzieci z rodzin dysfunkcyjnych • kształtowanie prawidłowych wzorców zachowań c) zachęcanie sołtysów i wolontariuszy do opieki nad świetlicami 			2016-2025	

Jak już wcześniej wspomniano, z jednej strony znaczna część mieszkańców nie jest zadowolona z oferty kultury, a z drugiej strony zainteresowanie uczestnictwem w życiu kulturalnym Gminy jest daleko niezadowolające.

Dlatego też, pragnąc mimo wszystko zachęcać mieszkańców do brania udziału w różnych przedsięwzięciach, Gminne Centrum Kultury pragnie cały czas rozszerzać swoją ofertę, reagując na ogólne trendy i zapotrzebowanie zgłaszane przez mieszkańców, a przede wszystkim kreując nowe, niestandardowe wydarzenia.

Bolączką wielu polskich gmin jest niewielkie wykorzystanie świetlic wiejskich (wybudowanych, bądź zmodernizowanych w ostatnich latach dzięki wsparciu z środków Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich) jako miejsca spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, ich rozwoju i integracji. Przyczyn tego stanu rzeczy jest wiele, a do najistotniejszych należą:

- brak środków na zatrudnienie opiekunów świetlic
- niedostateczne wyposażenie obiektów
- niezadawalające zaangażowanie lokalnej społeczności.

Aby to zmienić, planowane jest podjęcie szeregu wyżej wymienionych działań, stymulowanych przez Gminę. Wydaje się, że tylko połączenie oddolnych inicjatyw ze wsparciem gminnym i unijnym ma szansę dać zamierzone efekty.

Świetlice mogą być między innymi miejscem prowadzenia zajęć dla uczniów, pomocy w nauce, czy organizacji czasu wolnego dzieci z rodzin dysfunkcyjnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.3.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Przygotowanie oferty dziedzictwa kulturowego Gminy		Numer projektu	5.3.
Cel realizacji projektu	Zachowanie i pielęgnacja tradycji kulturowych, zwiększenie atrakcyjności turystycznej Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy Gminne Centrum Kultury	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, organizacje pozarządowe (w tym LGD), sołectwa, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Odkrywanie i rozpowszechnianie historii Gminy: <ul style="list-style-type: none"> wspieranie osób i grup, zajmujących się dziedzictwem kulturowym Gminy (np. dofinansowywanie wydawnictw) organizacja prezentacji i pogadanek o historii Gminy (np. w szkołach, świetlicach, GCK) 			2016-2025	
2. Rewitalizacja obiektów w celu zorganizowania wystaw i ekspozycji oraz prezentacji o historii Gminy			2017-2025	
3. Promocja tradycyjnego budownictwa: <ul style="list-style-type: none"> żelazne domy dom z zapiekiem 			2016-2025	
4. Ekspozowanie miejsc pamięci: <ul style="list-style-type: none"> kaplica ewangelicka i cmentarz w Orlinie cmentarz w Wierzchach 			2017-2025	

Bardzo ciekawym pomysłem jest niniejszy projekt, dotyczący dziedzictwa kulturowego na terenie Gminy.

Ma on dwa wymiary – z jednej strony rewitalizację, ekspozowanie i promowanie ciekawych miejsc i obiektów, a z drugiej – odkrywanie i rozpowszechnianie bogatej historii Gminy.

Szczegółowe pomysły na konkretne działania zaprezentowano w powyższej tabeli.

Program 6. Sport i rekreacja

Analiza gminnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej wykazała, że jest ona mocno rozbudowana. Z kolei z badania ankietowego wynika, że 26% mieszkańców uważa, że oferta sportowa i rekreacyjna w Gminie jest wystarczająca, 18% jest przeciwnego zdania, natomiast aż ok. 56% osób nie miało w tej kwestii zdania. To, czego najbardziej brakuje (zdaniem respondentów), to rodzinne rozgrywki sportowe, spartakiady dla dzieci i młodzieży oraz amatorskie turnieje piłki nożnej.

Jednocześnie lista braków i potrzeb w zakresie samej infrastruktury, okazała się być stosunkowo krótka. Na pierwszym miejscu znalazł się brak pełnowymiarowej sali sportowej, a następnie potrzeba budowy kolejnych boisk i placów zabaw.

Odpowiedzią na powyższe postulaty są dwa, poniżej omówione, projekty strategiczne.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.1.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Dalszy rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej		Numer projektu	6.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie dobrych warunków do spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i gości			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Sołectwa, kluby sportowe, szkoły, GCK	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa sali sportowej z widownią (przy ZS w Gizzałkach)			2017-2018	
2. Nowa Wieś: <ul style="list-style-type: none"> modernizacja boiska budowa małego obiektu socjalno-gospodarczego (sala, kuchnia, toalety, prysznice) 			2017-2020	
3. Budowa kolejnych boisk: <ul style="list-style-type: none"> przy parku w Oborach Orlina Mała Dziewiń Duży Ruda Wieczyńska 			2017-2025	
4. Organizacja placów zabaw: <ul style="list-style-type: none"> Dziewiń Duży Czołnochów 			2016-2020	
5. Organizacja małej infrastruktury sportowej: <ul style="list-style-type: none"> siłownie zewnętrzne ścieżki zdrowia zewnętrzne stoły do tenisa stołowego 			2016-2025	
6. Wytyczenie szlaków rowerowych i tras biegowych, połączenie atrakcji turystycznych Gminy szlakami pieszymi i rowerowymi			2016-2025	
7. Dalsze zagospodarowanie gminnego parku w Szymanowicach: <ul style="list-style-type: none"> siłownia zewnętrzna mały amfiteatr boisko do siatkówki 			2016-2025	
8. Zagospodarowanie parku w Oborach			2016-2025	

Mimo posiadania bogatej bazy do uprawiania sportu i rekreacji, mieszkańcy Gminy oczekują, że w kolejnych latach będzie ona nadal wzbogacana o nowe obiekty, a istniejące będą modernizowane. W ślad za tym powinna iść coraz większa aktywność mieszkańców, przejawiająca się zarówno w liczbie klubów i sekcji, jak odsetku mieszkańców, regularnie, aktywnie spędzających wolny czas.

Jak już wcześniej wspomniano (por. Projekt 4.2.), najpilniejszym zadaniem jest budowa pełnowymiarowej sali sportowej przy Zespole Szkół w Gizałkach. Inwestycja ta powinna zostać zrealizowana w ciągu 3 lat.

W tabeli powyżej znajduje się szczegółowe zestawienie planowanych zadań. Większość z nich dotyczy budowy boisk, placów zabaw oraz tzw. małej architektury sportowej.

Z punktu widzenia zapewnienia atrakcyjnych miejsc spędzania wolnego czasu i integracji ważne jest zagospodarowanie parków w Szymanowicach i Oborach.

Istotnym zadaniem jest także wytyczenie szlaków rowerowych i pieszych, zwłaszcza takich, które będą łączyły atrakcje turystyczne Gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.2.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Zwiększenie oferty sportowo-rekreacyjnej		Numer projektu	6.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnych form aktywnego spędzania wolnego czasu			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Koordynacja czasowa różnych rozgrywek na terenie Gminy (ustalenie jednego programu - współpraca różnych organizatorów)			2016-2025	
2. Organizacja imprez (także z innymi gminami), np. biegi, marsze, wyścigi kolarskie			2016-2025	
3. Wprowadzenie regularnych rozgrywek międzysołeckich, międzyszkolnych i międzyklubowych (połączenie rozgrywek w różnych dyscyplinach w jeden cykl)			2016-2025	
4. Utworzenie sekcji nordic walking			2016	
5. Organizacja regularnych rozgrywek w najpopularniejszych dyscyplinach			2016-2025	

Sama atrakcyjna infrastruktura sportowo-rekreacyjna to za mało, aby można było mówić o stworzeniu wystarczających warunków do aktywności ruchowej mieszkańców. Potrzebna jest ciekawa, różnorodna oferta, zaspokajająca oczekiwania różnych grup mieszkańców.

Z badania ankietowego wynika, że sporo, bo ponad 57% mieszkańców, uczestniczy w imprezach sportowych, organizowanych na terenie Gminy. Aby ich utrzymać i zachęcić pozostałych, planowana jest organizacja większej liczby regularnych, ogólnodostępnych rozgrywek w najpopularniejszych dyscyplinach – między sołectwami, szkołami, czy klubami. Ważnym punktem w kalendarzu imprez mają być także masowe marsze, biegi, czy wyścigi. Ponieważ zdarza się, że w różnych miejscach w tym samym czasie przeprowadzane są podobne imprezy, ważne jest, aby ich terminarz był zawsze uzgadniany między organizatorami.

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

Dostępność do przychodni i lekarzy rodzinnych została w badaniu ankietowym pozytywnie oceniona przez aż 80% mieszkańców Gminy. Gorzej, jak chyba w każdej gminie, jest z dostępem do lekarzy-specjalistów.

Inną bolączką jest niewystarczająca skala opieki zdrowotnej w przedszkolach i szkołach.

Jeżeli chodzi o pomoc społeczną, to za zwiększeniem jej skali dla najbardziej potrzebujących opowiada się olbrzymia większość mieszkańców. Niestety, działania w tym zakresie regulowane są na poziomie krajowym.

Wśród największych niedostatków w sferze pomocy społecznej wymieniano brak mieszkań socjalnych i domu pomocy społecznej.

Jednym z narastających w całym kraju zjawisk jest starzenie się społeczeństwa, z tym, że coraz więcej osób starszych jest z dobrej formie zdrowotnej, przez co są one zainteresowane aktywnym spędzaniem wolnego czasu wśród rówieśników. Tej tematyce jest poświęcony jeden z projektów w ramach niniejszego programu.

Poziom bezpieczeństwa na terenie Gminy jest oceniany przez mieszkańców zdecydowanie pozytywnie, co nie oznacza, że nie trzeba podejmować w tej dziedzinie w kolejnych latach żadnych działań.

W ramach niniejszego programu sformułowano pięć projektów ze sfery opieki zdrowotnej, pomocy społecznej i bezpieczeństwa.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.1.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Zwiększenie skali opieki pielęgniarzkiej, pedagogicznej i psychologicznej w szkołach		Numer projektu	7.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie większego dostępu do opieki zdrowotnej dla dzieci i młodzieży			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświaty	
Beneficjenci	Dzieci i młodzież z terenu Gminy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zapewnienie opieki psychologa			2018-2025	
2. Zapewnienie opieki pedagoga			2016-2025	
3. Zapewnienie profilaktyki stomatologicznej			Proces ciągły	
4. Organizacja zajęć rehabilitacyjnych (korekcyjnych)			Proces ciągły	

Wszystkie statystyki wskazują na to, że dzieci i młodzież mają coraz większe problemy zdrowotne, przede wszystkim psychiczne. Jest to spowodowane wieloma czynnikami – coraz większą liczbą bodźców środowiskowych, coraz większymi wymaganiami ze strony rodziców, szkoły i otoczenia, wpływem mediów, zjawiskiem eurosieroctwa, etc. Dlatego też zapewnienie opieki psychologicznej i pedagogicznej stało się jedną z najbardziej palących potrzeb.

Ze względu na rosnący odsetek osób z problemami układu kostnego, potrzebne jest także organizowanie zajęć rehabilitacyjnych dla wszystkich grup mieszkańców.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.2.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Zwiększenie zdolności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej do wspierania osób potrzebujących		Numer projektu	7.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie jakości i skali pomocy najbardziej potrzebującym mieszkańcom			
Jednostka koordynująca	GOPS	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja mieszkań socjalnych (rotacyjnych)			2018-2025	
2. Zapewnienie wsparcia psychologicznego dla klientów GOPS			2016-2025	
3. Zapewnienie wsparcia psychoterapeutycznego dla klientów GOPS			2016-2025	

Podstawowa działalność Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej jest obwarowana wymogami ustawowymi i uzależniona w decydującej mierze od dotacji z budżetu Państwa. Prawie 63% respondentów odpowiedziało, że środków na pomoc społeczną powinno być więcej, a zaledwie 2,8%, że mniej.

Jedną z głównych, zidentyfikowanych bolączek pomocy społecznej na terenie Gminy jest brak mieszkań socjalnych i, co gorzej, samorząd nie dysponuje żadnymi lokalami komunalnymi, które nadawałyby się do adaptacji.

Kolejne, ważne potrzeby to zapewnienie wsparcia psychologicznego i psychoterapeutycznego dla klientów GOPS.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.3.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Organizacja dziennej opieki dla osób starszych		Numer projektu	7.3.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie ciekawego i bezpiecznego sposobu spędzania czasu przez osoby starsze			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	GOPS, organizacje pozarządowe, sołectwa	
Beneficjenci	Seniorzy z terenu gminy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja dziennego Klubu Seniora przy GCK i ew. w innych miejscowościach, np. w świetlicach wiejskich			2016-2020	
2. Organizacja pomocy sąsiedzkiej dla osób starszych			2016-2025	

Wychodząc naprzeciw rosnącym oczekiwaniom organizacji bezpiecznego i ciekawego spędzania wolnego czasu przez osoby starsze, Gmina zamierza zorganizować miejsce dziennego pobytu w formie Klubu Seniora. Mógłby on działać przy Gminnym Centrum Kultury, a następnie, w razie zainteresowania, w świetlicach wiejskich w różnych miejscowościach na terenie Gminy.

Pewne szanse na dofinansowanie utworzenia i funkcjonowania takiego klubu stwarza rządowy program Senior-WIGOR, przewidujący powstawanie w gminach Dziennych Domów „Senior-WIGOR” oraz Klubów „Senior-WIGOR”.

Niezwykle cenną inicjatywą jest organizacja pomocy sąsiedzkiej, która dobrze się sprawdza szczególnie w małych społecznościach.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.4.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Organizacja żłobka		Numer projektu	7.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie dziennej opieki dla najmłodszych mieszkańców, wsparcie dla rodziców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przeprowadzenie rozeznania co do potrzeb, dotyczących uruchomienia żłobka			2016	
2. Podjęcie decyzji co do budowy żłobka lub zachęcania podmiotów prywatnych do organizacji opieki żłobkowej			2016	
3. Przygotowanie koncepcji, dokumentacji, zgromadzenie funduszy			2017-2018	
4. Budowa i wyposażenie obiektu			2017-2020	

Barierą dla podejmowania pracy przez młode matki pracy jest brak możliwości zapewnienia opieki nad dziećmi. Chcąc wyjść naprzeciw tym oczekiwaniom, władze Gminy przewidują możliwość utworzenia żłobka. Już w 2016 roku planowane jest przeprowadzenie rozeznania, jakie byłoby zainteresowanie korzystaniem z oferty nowej placówki. Sama ewentualna budowa i wyposażenie powinny się zakończyć w ciągu 5 lat.

Możliwe jest także, że znajdą się prywatne podmioty, pragnące otworzyć tego typu działalność.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.5.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Podjęmowanie działań na rzecz zwiększenia bezpieczeństwa publicznego		Numer projektu	7.5.
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie skali przestępstw i wykroczeń, zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Policja, OSP	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Monitoring, likwidacja miejsc niebezpiecznych: <ul style="list-style-type: none"> – Gizałki - zaplecze Dino, rejon za ośrodkiem zdrowia, tył USC, ul. Strażacka, WTZ, biblioteka, plac zabaw nad Prosną – Tomice - zatoka przy szkole, parking przy GCK – Szymanowice - park, rejon kościoła, cmentarz – przystanki autobusowe w całej gminie – Ruda Wieczyńska - przy obiekcie OSP – Wronów - plac zabaw – Białobłoty - przy parkingach, zatoczkach autobusowych – Wierzchy - plac zabaw, plac przy OSP, boisko przy szkole – Nowa Wieś - plac rekreacyjny, okolice przedszkola 			2016-2025	
2. Organizacja ścieżek pieszo-rowerowych przy drogach nr 442 i 443			2016-2025	
3. Prewencja, edukacja i profilaktyka wśród mieszkańców, szczególnie dzieci i młodzieży – bezpieczeństwo na drodze, unikanie zagrożeń, pierwsza pomoc			2016-2025	
4. Wspieranie straży pożarnej w zakresie doposażenia sprzętowego i modernizacji remiz			2016-2025	

Generalnie stan bezpieczeństwa publicznego w Gminie się poprawia. Wysokie jest także poczucie bezpieczeństwa wśród mieszkańców – aż 76,8% respondentów wypowiedziało się na ten temat pozytywnie.

W trakcie prac nad Strategią, podczas wywiadów i konsultacji najczęściej zgłoszonych krytycznych uwag dotyczyło licznych dewastacji i istnienia wielu niebezpiecznych miejsc. Zostały one wymienione przy zadaniu nr 1 w powyższej tabeli. Ich likwidacja powinna nastąpić poprzez instalację kamer monitoringu wizyjnego oraz stanowcze

interwencje Policji, których skuteczność jest utrudniona przez brak posterunku na terenie Gminy.

Bardzo ważne jest także prowadzenie jak najliczniejszych akcji profilaktycznych wśród mieszkańców, szczególnie dzieci i młodzieży.

Należy także pamiętać o systematycznym wspieraniu jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej w zakresie doposażenia sprzętowego i modernizacji remiz tym bardziej, że najczęściej to właśnie oddziały OSP są pierwszymi, które docierają na miejsce interwencji.

Program 8. Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą

Naturalnym jest, że wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym Gminy i kształtowaniem się społeczeństwa obywatelskiego, z roku na rok rosną oczekiwania mieszkańców pod adresem przedstawicieli samorządu gminnego. Dotyczą one przede wszystkim sprawnego zarządzania podległym mieniem, aktywizacji i integracji lokalnej społeczności oraz szybkiej i sprawnej obsługi ze strony pracowników Urzędu Gminy i podległych jednostek.

Ten ostatni element jest wysoko oceniany – w różnych kategoriach oceny praca urzędników gminnych została oceniona pozytywnie przez 80-90% respondentów.

Niniejszy program obejmuje trzy projekty, związane z aktywizacją i integracją mieszkańców, usprawnieniem działania służb gminnych oraz rozwojem współpracy z innymi samorządami.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.1.

Nazwa programu	Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Usprawnienie działania samorządu		Numer projektu	8.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie jak najwyższego poziomu świadczenia usług komunalnych i społecznych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zatrudnienie w Urzędzie Gminy osoby, odpowiedzialnej za sprawy sportu i rekreacji oraz współpracę z organizacjami pozarządowymi			2016-2020	
2. Wydawanie biuletynu gminnego			2017-2025	
3. Zakup busa (18-22 osoby) – do wożenia uczniów szkół, na zawody, konkursy, etc.			2016-2020	

Mimo bardzo wysokiej oceny pracy Urzędu Gminy zawsze możliwe jest zidentyfikowanie obszarów, wymagających poprawy.

Obecnie sprawami sportu i rekreacji zajmuje się Gminne Centrum Kultury, dysponujące zaledwie dwoma pracownikami, zatrudnionymi łącznie na 1,5 etatu. Jest to zdecydowanie niewystarczające i dlatego planowane jest zatrudnienie w Urzędzie Gminy osoby, odpowiedzialnej za sprawy sportu i rekreacji oraz współpracę z organizacjami pozarządowymi.

Stwierdzono także, że niezbędne jest rozpoczęcie wydawania przez Urząd gazetki gminnej, która powinna stać się najważniejszą formą komunikacji samorządu z mieszkańcami.

Jeszcze innym, pilnym zadaniem jest zakup busa (18-22 osoby) do wożenia uczniów szkół, na zawody, konkursy, etc.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.2.

Nazwa programu	Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Aktywizacja i integracja mieszkańców		Numer projektu	8.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie udziału mieszkańców w życiu społecznym Gminy, zwiększenie liczby organizacji pozarządowych i innych form aktywności społecznej, większa integracja mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne, sołectwa, organizacje pozarządowe, szkoły, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zachęcanie do uczestnictwa w sekcjach, wydarzeniach, etc. (docieranie z informacją do jak największej liczby mieszkańców – strona internetowa, plakaty, prasa)			2016-2025	
2. Wspieranie liderów, wolontariuszy i organizacji pozarządowych, integrowanie ich, pomoc w pisaniu wniosków, w uzyskaniu osobowości prawnej, dotowanie, realizacja wspólnych projektów grantowych			2016-2025	
3. Aktywizacja młodzieży, organizacja miejsc do spotkań (np. w świetlicach wiejskich)			2016-2025	
4. Realizacja grantowych projektów edukacyjnych dla osób dorosłych, w tym dotowanie staży i praktyk zagranicznych			2016-2025	

Przeprowadzone badanie ankietowe oraz analiza SWOT wykazały, że zbyt mała część mieszkańców jest zainteresowana uczestnictwem w różnego rodzaju aktywnościach społecznych, kulturalnych, czy sportowych. W trakcie wywiadów i spotkań próbowano zidentyfikować powody tego stanu rzeczy. Z pewnością przyczyniają się do tego:

- niski poziom zarobków
- duża odległość do Gizałek z wielu wsi
- długa i ciężka praca części mieszkańców, a przez to brak czasu i siły na rozrywkę.

Szczególnie niepokojące jest, że młodzież mało się interesuje życiem społecznym, pragnąc spędzać czas w swoim zamkniętym gronie.

Aby przeciwdziałać temu negatywnemu zjawisku, samorząd pragnie podejmować wiele różnorodnych działań, polegających w pierwszej kolejności na docieraniu z informacją o różnych ofertach i wydarzeniach do jak największej liczby mieszkańców oraz wspieraniu lokalnych liderów i oddolnych inicjatyw.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.3.

Nazwa programu	Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Rozwój współpracy z innymi samorządami		Numer projektu	8.3.
Cel realizacji projektu	Osiągnięcie efektu synergii w działaniach na rzecz rozwoju Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat, gminy Powiatu, gminne jednostki organizacyjne	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podjęcie współpracy międzygminnej w zakresie wspólnego świadczenia usług komunalnych i społecznych oraz wspólnej oferty gospodarczej i turystycznej			2016-2025	
2. Kontynuacja i dalszy rozwój współpracy z innymi samorządami i organizacjami w kraju i za granicą			2016-2025	
3. Organizacja międzygminnej spółdzielni socjalnej			2018-2020	
4. Organizacja wspólnych zakupów towarów i usług			2016-2025	
5. Uzgadnianie terminarza imprez			2016-2025	

Gmina Gizalki, wraz z pięcioma innymi gminami, wchodzi w skład Powiatu Pleszewskiego. Dotychczasowa skala współpracy w ramach Powiatu nie jest zadowalająca; wiele działań, które mogłyby być koordynowane, bądź nawet wspólnie prowadzone, realizowanych jest osobno.

Potencjalnych pól współpracy jest wiele, do tego współpraca międzysamorządowa jest w ostatnim czasie stymulowana przez możliwość pozyskania środków dotacyjnych na przygotowanie wspólnych dokumentów programowych, które w kolejnych latach będą niezbędne do aplikowania o dofinansowanie konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Z tego powodu, a także z powodu możliwości korzystania z infrastruktury i oferty okolicznych gmin, bardzo ważny jest rozwój współpracy gminy Gizałki z Powiatem i gminami Powiatu.

Wspólna oferta inwestycyjna i turystyczna, koordynacja wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych, wspólne ubieganie się o środki dotacyjne to pierwsze, potencjalne pola kooperacji między samorządami. Do współpracy powinny być zaproszone podmioty pozasamorządowe, takie jak przedsiębiorcy, czy organizacje pozarządowe.

Kolejne, bardziej zaawansowane etapy współpracy, to wspólne świadczenie usług komunalnych i społecznych.

Możliwe jest także utworzenie międzygminnej spółdzielni socjalnej. Ta forma kooperacji sprawdza się w coraz większej liczbie przypadków.

6. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM

6.1. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Gizałki na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020

„Strategia Rozwoju Kraju 2020 - AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO, KONKURENCYJNA GOSPODARKA, SPRAWNE PAŃSTWO” (ŚSRK), przyjęta przez Radę Ministrów we wrześniu 2012 roku, to najważniejszy dokument w perspektywie średniookresowej, określający cele strategiczne rozwoju Polski do 2020 r., kluczowy dla określenia działań rozwojowych, w tym możliwych do sfinansowania w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 oraz 9 zintegrowanych strategii, służących realizacji założonych celów rozwojowych. Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest elementem nowego systemu zarządzania rozwojem Polski, którego fundamenty zostały określone w znowelizowanej ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Celem głównym strategii średniookresowej jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Dokonano w ŚSRK wyboru trzech obszarów strategicznych:

- I. **Sprawne i efektywne państwo**
- II. **Konkurencyjna gospodarka**
- III. **Spójność społeczna i terytorialna.**

Zadania realizowane w ramach tych priorytetowych kierunków interwencji mają być odpowiedzią na kluczowe wyzwania w najbliższym dziesięcioleciu i mają pozwolić na zintensyfikowanie procesów rozwojowych oraz uniknięcie dryfu rozwojowego.

Dla współrealizacji Strategii Rozwoju Kraju 2020 przez jednostki samorządu terytorialnego, największe znaczenie będzie miała realizacja obszaru strategicznego III. Spójność społeczna i terytorialna, dla którego wyznaczono następujące podobszary:

Cel III.1. Integracja społeczna

Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych

Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Gizałki projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w ŚSRK. Dokładne przyporządkowanie przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 2. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020

Obszary strategiczne	Cele szczegółowe	Wyróżnienia	Zgodność projektu strategicznego Gminy Gizałki
Sprawne i efektywne państwo	Przejsie od Administrowania do Zarządzania Rozwojem	<ul style="list-style-type: none"> • Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych • Zwiększenie efektywności instytucji publicznych • Wprowadzenie jednolitych zasad e-gov w administracji (e-administracja) • Poprawa jakości prawa • Zapewnienie ładu przestrzennego 	2.7.
	Wzmocnienie Warunków Sprzyjających Realizacji Indywidualnych Potrzeb i Aktywności Obywatela	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa skuteczności wymiaru sprawiedliwości • Rozwój kapitału społecznego • Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela • Utrwalenie bezpieczeństwa narodowego 	7.5.
Konkurencyjna gospodarka	Wzrost Wydajności Gospodarki	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie produktywności gospodarki • Wzrost udziału przemysłów i usług średnio i wysoko zaawansowanych technologicznie • Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego • Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej 	2.3.
	Rozwój Kapitału Ludzkiego	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększanie aktywności zawodowej • Poprawa jakości kapitału ludzkiego • Zwiększanie mobilności zawodowej i przestrzennej 	3.4., 5.1., 5.2., 5.3., 6.1., 6.2., 8.2.
	Zwiększenie Wykorzystania Technologii Cyfrowych	<ul style="list-style-type: none"> • Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu • Upowszechnienie wykorzystania technologii cyfrowych • Zapewnienie odpowiedniej jakości treści i usług cyfrowych 	2.5.
	Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko	<ul style="list-style-type: none"> • Racjonalne gospodarowanie zasobami • Poprawa efektywności energetycznej • Zwiększenie dywersyfikacji dostaw 	2.1., 2.2., 2.4., 2.6.

		<ul style="list-style-type: none"> paliw i energii • Poprawa stanu środowiska • Adaptacja do zmian klimatu 	
	Zwiększenie Efektywności Transportu	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie efektywności zarządzania w sektorze transportowym • Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych • Udrożnienie obszarów miejskich 	1.1., 1.2.
Spójność społeczna i terytorialna	Integracja Społeczna	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym • Zmniejszenie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych 	7.2., 7.3.
	Zapewnienie Dostępu i Określonych Standardów Usług Publicznych	<ul style="list-style-type: none"> • Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych • Zwiększenie efektywności systemu świadczenia usług publicznych 	4.1., 4.2., 4.3., 4.4., 7.1., 7.4., 8.1.
	Wzmocnienie Mechanizmów Terytorialnego Równoważenia Rozwoju oraz Integracja Przestrzenna Dla Rozwijania i Pełnego Wykorzystania Potencjałów Regionalnych	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych dla realizacji działań rozwojowych w regionach • Wzmacnianie ośrodków wojewódzkich • Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich • Zwiększenie spójności terytorialnej 	3.1., 3.2., 3.3., 8.3.

6.2. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Gizałki na lata 2016-2025 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Gizałki projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Zbieżność Strategii Rozwoju Gminy Gizałki na lata 2016-2025 z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku” przedstawiono poniżej.

W ramach dokumentu Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, ogólna wizja województwa wielkopolskiego przedstawiona jest jako dążenie do uczynienia województwa regionem nowoczesnym i zintegrowanym. Samorząd województwa za cel generalny postawił sobie:

Poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkująca wzrostem poziomu życia mieszkańców.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie celów strategicznych:

1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej
2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami
3. Zwiększenie spójności województwa
4. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu
5. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia
6. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa
7. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Gizałki projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

Tabela 3. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa

Cele strategiczne Województwa	Cele szczegółowe Województwa	Zgodność projektu strategicznego Gminy Gizałki
Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie spójności sieci drogowej • Wzrost różnorodności oraz upowszechnianie efektywnych form transportu • Rozbudowa infrastruktury na rzecz społeczeństwa informacyjnego • Lepsze wykorzystanie dróg wodnych • Rozwój transportu zbiorowego • Rozwój komunikacji lotniczej 	1.1., 1.2., 2.5.
Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ochrony przyrody • Ochrona krajobrazu • Ochrona zasobów leśnych i racjonalne ich wykorzystanie • Wykorzystanie, racjonalizacja gospodarki zasobami kopalin oraz ograniczanie skutków ich eksploatacji • Ograniczanie emisji substancji do atmosfery • Uporządkowanie gospodarki odpadami • Poprawa gospodarki wodno – ściekowej • Ochrona zasobów wodnych i wzrost bezpieczeństwa powodziowego • Poprawa przyrodniczych warunków dla rolnictwa • Promocja postaw ekologicznych 	2.1.

	<ul style="list-style-type: none"> • Zintegrowany system zarządzania środowiskiem przyrodniczym • Poprawa stanu akustycznego województwa 	
Lepsze zarządzanie energią	<ul style="list-style-type: none"> • Optymalizacja gospodarowania energią • Rozwój produkcji i wykorzystanie alternatywnych źródeł energii • Poprawa bezpieczeństwa energetycznego regionu 	2.2., 2.4., 2.6.
Zwiększenie spójności województwa	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ośrodków lokalnych • Rozwój obszarów wiejskich • Aktywizacja obszarów o najniższym stopniu rozwoju i pogarszających się perspektywach rozwojowych • Wsparcie terenów wymagających restrukturyzacji, odnowy i rewitalizacji • Zwiększenie dostępności do podstawowych usług publicznych • Wsparcie terenów o wyjątkowych walorach środowiska kulturowego 	3.2., 3.3.
Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw • Wzmocnienie roli nauki i badań dla innowacji i rozwoju gospodarczego • Rozwój sieci i kooperacji w gospodarce regionu • Rozbudowa instytucji otoczenia biznesu • Tworzenie warunków rozwoju inteligentnych specjalizacji, w tym wspieranie sektorów kreatywnych w gospodarce • Rozwój instrumentów finansowych dla gospodarki • Doskonalenie kadr gospodarki • Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych • Tworzenie warunków dla ekspansji gospodarki województwa na rynki zewnętrzne • Poprawa warunków dla rozwoju rolnictwa i przetwórstwa rolnego • Rozwój gospodarki społecznej • Rozwój „srebrnego” sektora gospodarki • Rozwój biznesu i usług zdrowotnych 	2.3., 3.1.
Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków, jakości i dostępności edukacji • Wsparcie szkolnictwa wyższego • Promocja przedsiębiorczości i zatrudnialności • Rozwój oraz promocja postaw kreatywnych i innowacyjnych • Wzmocnienie szkolnictwa zawodowego i 	3.4., 4.1., 4.2., 4.3., 4.4.

	<p>technicznego oraz poprawa organizacji rynku pracy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozwój kształcenia ustawicznego 	
Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa	<ul style="list-style-type: none"> • Wzmacnianie aktywności zawodowej • Poprawa sytuacji i przeciwdziałanie zagrożeniom demograficznym • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i opieki zdrowotnej • Promocja zdrowego stylu życia • Wzmacnianie włączenia społecznego • Wzmocnienie systemu usług i pomocy społecznej • Kształtowanie skłonności mieszkańców do zaspokajania potrzeb wyższego rzędu • Budowa kapitału społecznego na rzecz społeczeństwa obywatelskiego • Ochrona zasobów, standardu i jakości życia rodziny • Ochrona i utrwalanie dziedzictwa kulturowego • Poprawa warunków mieszkaniowych 	5.1., 5.2., 5.3., 6.1., 6.2., 7.1., 7.2., 7.3., 7.4., 7.5., 8.2.
Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków dla zarządzania rozwojem regionu • Budowa wizerunku województwa i jego promocja • Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa • Budowa partnerstwa dla innowacji • Budowa regionalnych systemów zabezpieczania i reagowania na zagrożenia • Rozwój współpracy terytorialnej 	2.7., 8.1., 8.3.

6.3. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Gizałki na lata 2016-2025 z Wielkopolskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2014-2020

Z momentem przystąpienia Polski do Unii Europejskiej samorzady zyskały możliwość pozyskania środków finansowych na dofinansowanie różnych przedsięwzięć, w tym inwestycyjnych.

Z punktu widzenia samorządów gminnych, najważniejszy jest Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014-2020.

Poniżej przedstawiono listę tych projektów strategicznych gminy Gizałki, które kwalifikują się do uzyskania pomocy, przyporządkowanych do odpowiednich priorytetów w ramach nowego WRPO.

Należy zaznaczyć, że zestaw priorytetów i celów pochodzi z najbardziej aktualnej wersji projektu WRPO i może się zmienić w wersji ostatecznej tego dokumentu.

Tabela 4. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+

Priorytety	Działania	Zgodność projektu strategicznego Gminy Gizałki
Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka	1.1. Wsparcie infrastruktury B+R w sektorze nauki 1.2. Wzmocnienie potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw Wielkopolski 1.3. Wsparcie przedsiębiorczości i infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego 1.4. Internacjonalizacja gospodarki regionalnej 1.5. Wzmocnienie konkurencyjności przedsiębiorstw	2.3., 3.1., 3.2., 3.3.
Społeczeństwo informacyjne	2.1. Rozwój elektronicznych usług publicznych	2.5.
Energia	3.1. Wytwarzanie i dystrybucja energii ze źródeł odnawialnych 3.2. Poprawa efektywności energetycznej w sektorze publicznym i mieszkaniowym 3.3. Wspieranie strategii niskoemisyjnych w tym mobilność miejska	2.2., 2.4., 2.6.
Środowisko	4.1. Zapobieganie, likwidacja skutków klęsk żywiołowych i awarii środowiskowych 4.2. Gospodarka odpadami 4.3. Gospodarka wodno – ściekowa 4.4. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego 4.5 Ochrona przyrody	2.1., 5.3.
Transport	5.1. Infrastruktura drogowa regionu 5.2. Transport kolejowy	1.1., 1.2.
Rynek pracy	6.1. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych i poszukujących pracy – projekty realizowane przez PSZ 6.2. Aktywizacja zawodowa 6.3. Samozatrudnienie i przedsiębiorczość 6.4. Wsparcie aktywności zawodowej osób wyłączonych z rynku pracy z powodu opieki nad małymi dziećmi 6.5. Doskonalenie kompetencji osób pracujących i wsparcie procesów adaptacyjnych 6.6. Wspieranie aktywności zawodowej pracowników poprzez działania prozdrowotne	3.4., 7.4.
Włączenie społeczne	7.1. Aktywna integracja 7.2. Usługi społeczne i zdrowotne 7.3. Ekonomia społeczna	5.2., 6.2., 7.2., 7.3., 8.1., 8.2.
Edukacja	8.1. Ograniczenie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki	4.1., 4.4., 7.1.

	szkolnej oraz wyrównanie dostępu do edukacji przedszkolnej i szkolnej 8.2. Uczenie się przez całe życie 8.3. Wzmocnienie oraz dostosowanie kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy	
Infrastruktura dla kapitału ludzkiego	9.1. Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną 9.2. Rewitalizacja obszarów problemowych 9.3. Inwestowanie w rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej	4.2., 4.3., 5.1., 6.1.

6.4. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Gizałki na lata 2016-2025 z Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Dla gmin wiejskich duże znaczenie ma także dedykowany im Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Sam samorząd gminny i jego instytucja kultury będą mieli możliwość pozyskania środków w ramach działania „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich”.

Konkretne dziedziny wsparcia przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 5. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Działania		Podziałanie	Zgodność projektu strategicznego Gminy Gizałki
Transfer wiedzy i działalność informacyjna	Wsparcie kształcenia zawodowego i nabywania umiejętności	Wsparcie dla działań w zakresie kształcenia zawodowego i nabywania umiejętności	2.5.
	Wsparcie na demonstracje i działania informacyjne	Wsparcie dla projektów demonstracyjnych i działań informacyjnych	
Rozwój gospodarstw i działalności gospodarczej	Premie dla młodych rolników	Pomoc w rozpoczęciu działalności gospodarczej na rzecz młodych rolników	3.1., 3.2., 3.3.
	Premie na rozpoczęcie działalności pozarolniczej	Pomoc na rozpoczęcie pozarolniczej działalności gospodarczej na obszarach wiejskich	
	Płatności dla rolników przekazujących małe gospodarstwa	Płatności na rzecz rolników kwalifikujących się do systemu dla małych gospodarstw, którzy trwale przekazali swoje gospodarstwo rolne innemu rolnikowi	

	Restrukturyzacja małych gospodarstw	Pomoc na rozpoczęcie działalności gospodarczej na rzecz rozwoju małych gospodarstw	
	Rozwój przedsiębiorczości - rozwój usług rolniczych	Wsparcie inwestycji w tworzenie i rozwój działalności pozarolniczej	
Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich	Budowa lub modernizacja dróg lokalnych	Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii	1.1., 1.2., 2.1., 2.2., 2.3., 2.4., 2.6., 4.1., 4.2., 4.3., 4.4., 5.1., 5.2., 5.3., 7.1., 7.2., 7.3., 7.4.
	Gospodarka wodno-ściekowa		
	Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne lub kształtowanie przestrzeni publicznej	Wsparcie inwestycji w tworzenie, ulepszanie i rozwijanie podstawowych usług lokalnych dla ludności wiejskiej, w tym rekreacji i kultury, i powiązanej infrastruktury	
	Inwestycje w targowiska lub obiekty budowlane przeznaczone na cele promocji lokalnych produktów.		
	Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego	Wsparcie badań i inwestycji związanych z utrzymaniem, odbudową i poprawą stanu dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wsi, krajobrazu wiejskiego i miejsc o wysokiej wartości przyrodniczej, w tym dotyczące powiązanych aspektów społeczno-gospodarczych oraz środków w zakresie świadomości środowiskowej	
Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER (RLKS – rozwój lokalny kierowany przez społeczność)	Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju	Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność	3.4., 8.1., 8.2., 8.3.
	Wdrażanie projektów współpracy	Przygotowanie i realizacja działań w zakresie współpracy z lokalną grupą działania	
	Wsparcie kosztów bieżących i aktywizacji	Wsparcie na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji	
	Wsparcie przygotowawcze	Wsparcie przygotowawcze	

7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

Opracowanie, a następnie zatwierdzenie przez Radę Gminy dokumentu Strategii, to dopiero pierwszy etap cyklu zarządzania strategicznego Gminą. Kolejne jego elementy to:

- wdrażanie zapisów Strategii
- monitorowanie wdrażania Strategii
- ewaluacja (ocena) skutków realizacji działań
- ewentualne korekty planu i jego aktualizacja.

7.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 11 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem Strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, wykonawców i podmioty współpracujące.

Aby zaakceptowane przez Radę Gminy zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz prowadzenie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku gminy Gizałki organem tym będzie Wójt Gminy, który będzie realizował powyższe zadania w dużej mierze poprzez Zespół ds. Strategii.

Zespół będzie corocznie (do końca marca) przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o zadaniach ukończonych, zadaniach będących w trakcie wykonywania oraz zadaniach nie rozpoczętych wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień. Konsekwencją wniosków, zawartych w sprawozdaniu może być propozycja nanoszenia zmian w dokumencie, polegających na przykład na zmianach terminów, usuwaniu, czy też dodawaniu określonych zapisów. W następnej kolejności sprawozdanie będzie prezentowane przez Wójta na absolutoryjnym posiedzeniu Rady Gminy.

7.2. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie realizacji Strategii. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.** Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze
- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono
- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchyżeń będzie dla nas akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku gminy Gizałki zajmować się będzie Zespół ds. Strategii. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem, albo opóźnieniem), Koordynator Zespołu będzie zgłaszał ten fakt Wójtowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania Gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji Gminy.

Dla gminy Gizałki sporządzono indywidualny zestaw mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie. Są to:

- 1) Liczba mieszkańców Gminy
- 2) Poziom dochodów Gminy na 1 mieszkańca
- 3) Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach Gminy
- 4) Odsetek gospodarstw domowych, posiadających dostęp do sieci kanalizacji sanitarnej, bądź posiadających przydomową oczyszczalnię ścieków
- 5) Długość utwardzonych dróg gminnych
- 6) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
- 7) Liczba przestępstw
- 8) Liczba wykroczeń

- 9) Powierzchnia Gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
- 10) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
- 11) Liczba bezrobotnych mieszkańców
- 12) Wyniki sprawdzianu uczniów klas VI
- 13) Wyniki egzaminu gimnazjalnego.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 2, 3, 4, 5, 9 i 10 powinny się sukcesywnie zwiększać.
- Wartości mierników 6, 7, 8 i 11 powinny się sukcesywnie zmniejszać.
- Jeżeli chodzi o mierniki 12 i 13, czyli wyniki testów uczniów klas VI szkół podstawowych i III klas gimnazjów, to nie powinny one być gorsze niż średnia dla województwa wielkopolskiego.

7.3. Ocena skutków realizacji Strategii (ewaluacja)

Ocena (ewaluacja) to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze.**

Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej
- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?

3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
- Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Gizałki będzie odpowiadać Zespół Strategii, przekazując raport do Wójta, a następnie Radzie Gminy.

7.4. Ewentualne korekty planu i jego aktualizacja

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach Powiatu Pleszewskiego
3. Początek kolejnej kadencji samorządu.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji Rady Gminy powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Gizałki będzie pełnił Zespół ds. Strategii. Będzie on zbierał propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy, przewodniczących komisji Rady Gminy oraz szefów jednostek gminnych, a następnie przedstawiać je Wójtowi.

7.5. Informowanie społeczeństwa

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom gminy Gizałki jak najbardziej dogodnych warunków do życia, pracy i wypoczynku. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Gminy dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców – powinni oni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Gminy i podległe jednostki.

Oprócz publikacji pełnej wersji Raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej, najważniejsze tezy Strategii zostaną zaprezentowane poprzez stronę internetową Gminy i media lokalne.

Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację corocznych, syntetycznych sprawozdań.

8. SPIS TABEL

<i>Tabela 1. Zakres czasowy projektów strategicznych.....</i>	<i>27</i>
<i>Tabela 2. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020</i>	<i>80</i>
<i>Tabela 3. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa</i>	<i>82</i>
<i>Tabela 4. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+</i>	<i>85</i>
<i>Tabela 5. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020</i>	<i>86</i>

9. SPIS RYSUNKÓW

<i>Rysunek 1. Układ strategii.....</i>	<i>8</i>
--	----------